



## Inhaltsverzeichnis

- 4 Zum Geschäftsjahr 2022
- 6 Bilanz
- 7 Erfolgsrechnung
- 8 Geldflussrechnung
- 10 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung
- 13 Ausblick 2023
- 14 Verwaltung FMH Services

### Titelbild

Anatomischer Körperteil: Wirbelsäule  
FMH Services komplettiert die medizinische Kompetenz der Ärztinnen und Ärzte mit ökonomischen, rechtlichen und administrativen Dienstleistungen. Das Gesamtbild, ein Teil der menschlichen Anatomie, versinnbildlicht den Patienten.

### Herausgeberin

FMH Services Genossenschaft  
Burghöhe 1, 6208 Oberkirch  
Telefon 041 244 60 60  
mail@fmhservices.ch  
www.fmhservices.ch

### Redaktion

FMH Services Genossenschaft, Oberkirch

### Gestaltungskonzept

A4 Agentur AG, Rotkreuz

### Porträtfotos Verwaltung FMH Services

Corinne Glanzmann, Zuchwil

### Druck

Schmid Mogelsberg AG, Mogelsberg

Der Geschäftsbericht der FMH Services ist in elektronischer und gedruckter Form in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erhältlich.



### Download

Download Geschäftsbericht  
[www.fmhservices.ch](http://www.fmhservices.ch)



FMH Services bietet im Schweizer Gesundheitswesen das umfassendste Dienstleistungsangebot für den unternehmerischen und administrativen Alltag: Die Organisation berät, unterstützt und entlastet Ärztinnen und Ärzte sowie weitere medizinische Fachpersonen und Institutionen. Dies ermöglicht eine Fokussierung auf die Kernaufgaben und damit nachhaltigen Erfolg. FMH Services (Oberkirch LU) wurde 1919 gegründet. Die Genossenschaft zählt aktuell rund 40 000 Mitglieder.

# Zum Geschäftsjahr 2022

Liebe Genossenschafterinnen  
und Genossenschaffer  
Sehr geehrte Damen  
und Herren

Das operative Ergebnis der FMH Services im Jahr 2022 ist erfreulich und zeugt von einer wiederum gestiegenen Nachfrage unserer Kundinnen und Kunden nach den angebotenen Dienstleistungen. Das Finanzergebnis ist getrübt durch Finanzmarkturbulenzen, denen sich FMH Services ebenfalls nicht entziehen konnte.

FMH Services ist der führende Partner in der Schweiz, wenn es um Kauf, Gründung, Führung und Übergabe einer Arztpraxis oder einer anderen ambulanten ärztlichen Institution geht. Das vergangene Jahr war geprägt von geopolitischen, ökologischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Die Welt ist in vermeintlich kurzer Zeit eine andere geworden, auch wenn Corona nach beinahe drei Jahren in den Hintergrund gerückt ist. Die Anforderungen in unserem beruflichen Umfeld sind nicht kleiner geworden: Fachkräftemangel, Digitalisierung, Versorgungssicherheit – um nur einige zu nennen – fordern uns fachlich und vermehrt auch organisatorisch aufs Höchste. FMH Services war mit ihren Dienstleistungen im vergangenen Jahr entsprechend gefragter denn je – als flexibler, verlässlicher und lösungsorientierter Partner in unternehmerischen und rechtlichen Belangen sowie im administrativen Alltag.

#### **Kontinuität**

Die 1919 gegründete FMH Services zählt gut 40'000 Genossenschafterinnen und Genossenschaffer. Zu unseren Kundinnen und Kunden gehören angestellte oder selbständige Ärztinnen und Ärzte, Praxismitarbeitende, ambulante ärztliche Organisationen wie Spitäler, Gemeinden, Kantone und Investoren.

FMH Services hat sich in den vergangenen Jahrzehnten stetig weiterentwickelt und ihr schweizweites Experten-Netzwerk in betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Themen erweitert. Heute bietet FMH Services das umfassendste Dienstleistungsangebot für medizinische Fachpersonen und Institutionen im Schweizer Gesundheitswesen. Umso mehr freut es uns, dass wir im vergangenen Jahr die wesentlichen Zusammenarbeitsvereinbarungen mit unseren wichtigsten Netzwerkpartnern verlängern konnten. Für Sie bedeutet dies Kontinuität, Kompetenz und Verlässlichkeit auch in den kommenden Jahren. Dazu fühlen wir uns auch verpflichtet.

#### **Operativ sehr gutes Ergebnis**

Die erhöhte Nachfrage nach unseren Dienstleistungen zeigt sich im operativen Ergebnis der FMH Consulting Services AG. Das gute Resultat verteilt sich auf alle Geschäftsfelder: Unter anderem konnten im vergangenen Jahr alle kostenlos angebotenen Präsenzseminare planmässig durchgeführt werden. Als Genossenschafterinnen und Genossenschaffer profitieren Sie zudem von zahlreichen weiteren interessanten Angeboten – und dies ohne jährliche Mitgliedergebühren.



Den Wermutstropfen finden wir im Anlagejahr 2022. Den Turbulenzen an den Finanzmärkten und in praktisch sämtlichen Anlageklassen konnte sich die FMH Services ebenfalls nicht entziehen. Nach einem herausragenden Vorjahr mit einem zusätzlich ausserordentlichen Wertschriftenertrag lässt uns das Resultat 2022 auf dem nicht-betriebsnotwendigen Kapital demütig zurück. Mit Blick in die Zukunft steht unverändert das disziplinierte Einhalten der Anlagestrategie im Zentrum, gerade wenn die Märkte volatil bleiben und Schwankungen im langfristigen Anlagehorizont ausgehalten werden müssen. Die FMH Services verfügt insgesamt und unverändert über eine sehr gesunde Kapitalbasis, was auch jederzeit Möglichkeiten für künftige Geschäftsoportunitäten zulässt. Den Jahresabschluss mit den wesentlichen Kennzahlen finden Sie wie immer auf den folgenden Seiten.

#### **Dank an Dr. Sven Bradke**

Nach 16 engagierten Jahren hat Dr. rer. publ. HSG Sven Bradke die statutarisch maximal mögliche Amtszeit erreicht und scheidet aus der Verwaltung der FMH Services Genossenschaft aus. Sven Bradke hat die Geschicke und die strategische Entwicklung der FMH Services in dieser langen Zeit als Verwaltungsmitglied und Vizepräsident massgeblich mitgeprägt und begleitet. Sven Bradke danke ich herzlich für sein grosses Engagement und sein kompetentes Wirken. Ich freue mich, dass Sven Bradke uns künftig weiterhin und bei Bedarf beratend zur Seite steht.

#### **Wahlen**

Mit der Urabstimmung 2023 steht die in den Statuten stipulierte periodische Wiederwahl aller Mitglieder der Verwaltung an. Ich freue mich, wenn Sie meinem Team für weitere vier Jahre Ihre Stimme geben, und bedanke mich für Ihr Vertrauen.

#### **Dank an die Mitarbeitenden**

Auch im Geschäftsjahr 2022 konnte die FMH Services auf motivierte Mitarbeitende zählen, sei dies im Consulting, als Referenten, in der Administration oder im Marketing. Ich bedanke mich bei allen herzlich für das grosse Engagement. In meinen Dank schliesse ich auch alle Mitarbeitenden aus unserem schweizweiten Partnernetzwerk mit ein.

Bei Ihnen, liebe Genossenschafterinnen und Genossenschafter, bedanke ich mich für Ihr Vertrauen und für die uns zugewiesenen Geschäfte. Wir freuen uns, auch künftig für Sie tätig sein zu dürfen.

**Beat Bumbacher**  
**Dr. med., MLaw**

Präsident der Verwaltung  
FMH Services Genossenschaft

# Bilanz

	Erläuterung	31.12. 2022 CHF	31.12. 2021 CHF	Veränderung CHF
Flüssige Mittel		561 836.10	1 546 405.21	- 984 569.11
Sonstige kurzfristige Forderungen		13 098.30	18 565.50	- 5 467.20
Aktive Rechnungsabgrenzung		12 088.85	11 268.00	820.85
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>587 023.25</b>	<b>1 576 238.71</b>	<b>- 989 215.46</b>
Wertschriften	1	5 336 191.00	5 414 534.00	- 78 343.00
Finanzanlagen gegenüber Dritten	2	20 000.00	20 000.00	0.00
Finanzanlagen gegenüber Beteiligungen	3	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00
<b>Finanzanlagen</b>		<b>6 356 191.00</b>	<b>6 434 534.00</b>	<b>- 78 343.00</b>
Beteiligung FMH Consulting Services AG	4	249 900.00	249 900.00	0.00
<b>Beteiligungen</b>		<b>249 900.00</b>	<b>249 900.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Anlagevermögen</b>		<b>6 606 091.00</b>	<b>6 684 434.00</b>	<b>- 78 343.00</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>7 193 114.25</b>	<b>8 260 672.71</b>	<b>- 1 067 558.46</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		8 238.65	5 421.50	2 817.15
Passive Rechnungsabgrenzung		5 500.00	211 200.00	- 205 700.00
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>13 738.65</b>	<b>216 621.50</b>	<b>- 202 882.85</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>13 738.65</b>	<b>216 621.50</b>	<b>- 202 882.85</b>
<b>Eigenkapital</b>	5	<b>7 179 375.60</b>	<b>8 044 051.21</b>	<b>- 864 675.61</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>7 193 114.25</b>	<b>8 260 672.71</b>	<b>- 1 067 558.46</b>
<b>Eigenkapitalnachweis</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Eigenkapital 01.01.		8 044 051.21	6 626 230.47	
Ergebnis im Rechnungsjahr		- 864 675.61	1 417 820.74	
<b>Eigenkapital 31.12.</b>		<b>7 179 375.60</b>	<b>8 044 051.21</b>	

# Erfolgsrechnung

7

	Erläuterung	2022 CHF	2021 CHF	Veränderung CHF
Nettoerlös aus Finanzanlagen		- 747 862.45	1 878 684.05	- 2 626 546.50
Bank- und Depotgebühren		- 29 135.30	- 35 313.44	6 178.14
Ertrag aus Beteiligungen		150 000.00	0.00	150 000.00
<b>Betrieblicher Nettoertrag</b>		<b>- 626 997.75</b>	<b>1 843 370.61</b>	<b>- 2 470 368.36</b>
Verwaltungsaufwand		- 89 966.55	- 104 323.75	14 357.20
Aufwand Urabstimmung / Geschäftsbericht		- 116 322.21	- 121 587.82	5 265.61
Werbung und Kommunikation		- 21 726.55	- 4 438.30	- 17 288.25
Kapitalsteuern	6	- 9 662.55	- 12 000.00	2 337.45
Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>- 864 675.61</b>	<b>1 601 020.74</b>	<b>- 2 465 696.35</b>
Gewinnsteuern	6	0.00	- 183 200.00	183 200.00
<b>Direkte Steuern</b>		<b>0.00</b>	<b>- 183 200.00</b>	<b>183 200.00</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>- 864 675.61</b>	<b>1 417 820.74</b>	<b>- 2 282 496.35</b>





	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>1 Wertschriften</b>		
Obligationen und festverzinsliche Anlagen in CHF	1 558 888.00	1 309 893.00
Obligationen und festverzinsliche Anlagen in Fremdwährungen	617 258.00	665 843.00
Aktien und aktienähnliche Anlagen in CHF	1 718 558.00	1 781 735.00
Aktien und aktienähnliche Anlagen in Fremdwährungen	395 988.00	491 457.00
Alternative Anlagen (Rohstoffe und Immobilien) in CHF	823 043.00	934 456.00
Alternative Anlagen (Rohstoffe und Immobilien) in Fremdwährungen	222 456.00	231 150.00
Es besteht ein Anlagereglement, welches die Anlagemöglichkeiten und -regeln definiert. Die Verwaltung überprüft die Anlagen regelmässig an ihren Sitzungen. Die Bilanzierung erfolgt in Übereinstimmung mit dem Reglement vom 01.08.2015 / rev. 23.11.2018 / rev. 20.11.2020 / rev. 01.01.2023.		
<b>Total Wertschriften</b>	<b>5 336 191.00</b>	<b>5 414 534.00</b>
<b>2 Finanzanlagen gegenüber Dritten</b>		
Die Finanzanlagen gegenüber Dritten haben ein Darlehen aus einer alten Bürgschaftsverpflichtung beinhaltet. Das Darlehen, welches vollumfänglich wertberichtigt war, wurde per 31.12.2022 erfolgsneutral ausgebucht. Die Wertberichtigung beträgt:	0.00	236 793.00
<b>3 Finanzanlagen gegenüber Beteiligungen</b>		
Darlehen FMH Consulting Services AG, Oberkirch	1 000 000.00	1 000 000.00
<b>4 Beteiligungen</b>		
Beteiligung FMH Consulting Services AG, Oberkirch Beteiligungsquote: 99.96% Nominalwert CHF 249 900.00 Die FMH Consulting Services AG stellt Produkte und Dienstleistungen im Gesundheitswesen zur Verfügung, insbesondere berät sie Ärztinnen und Ärzte, deren Mitarbeitende sowie branchennahe Organisationen und Institutionen.	249 900.00	249 900.00
<b>5 Eigenkapital</b>	<b>7 179 375.60</b>	<b>8 044 051.21</b>
Die FMH Services verfügt über kein nominelles Eigenkapital. Das ausgewiesene Eigenkapital wurde aus erwirtschafteten Jahresgewinnen geäufnet. Für die Verbindlichkeiten der Genossenschaft haftet ausschliesslich das Genossenschaftsvermögen. Jede persönliche Haftung oder Nachschusspflicht der Genossenschafter ist ausgeschlossen (Art. 868 OR).		
<b>6 Steuern</b>		
Aufgrund des erzielten Jahresergebnisses sind lediglich Kapitalsteuern zu entrichten. Sämtliche Werte der Jahresrechnung entsprechen den steuerlich massgebenden Werten, weshalb keine latenten Steuern zu berücksichtigen sind.		
<b>7 Vollzeitstellen</b>		
Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<10	<10
<b>8 Honorar Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen	3 000.00	3 000.00
Andere Dienstleistungen	0.00	0.00
<b>Total Honorar Revisionsstelle</b>	<b>3 000.00</b>	<b>3 000.00</b>

Die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER erfolgte durch die MIKO Treuhand AG.

# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Truvag Revisions AG | Leopoldstrasse 6 | Postfach | 6210 Sursee  
+41 41 818 77 77 | sursee@truvag-revision.ch | www.truvag-revision.ch

**truvag**  
Revision. Beratung.

Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
**FMH Services Genossenschaft, Oberkirch LU**

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der FMH Services Genossenschaft (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Kern-FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Kern-FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen internen Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von der Verwaltung angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung



Wir kommunizieren mit der Verwaltung bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Sursee, 14. April 2023

### **Truvag Revisions AG**

**Bernhard Herger**  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

**Christof Bättig**  
zugelassener Revisionsexperte

### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)

# Ausblick

## 2023

Liebe Genossenschafterinnen  
und Genossenschäfter  
Sehr geehrte Damen  
und Herren

Die gesellschaftliche und politische Entwicklung hat die administrative Absorption von Ihnen als Ärztinnen und Ärzte in den letzten Jahren weiter verschärft. Die gestiegene und mehrdimensionale Belastung wirkt sich negativ auf die Work-Life-Balance aus, was unlängst eine Umfrage der SGAIM bestätigt hat. So ist auch das Ergebnis einer Studie der Universität Zürich weiter nicht überraschend, welche eine positive Korrelation von Organisation und Effizienz mit der allgemeinen Zufriedenheit im Gesundheitswesen feststellt. Und hier können Lösungen ansetzen, basierend auf der Frage, wie im Allgemeinen und im Einzelfall Personalmanagement, digitale Transformation und die Komplexität von neuen Vorschriften und Regelungen in der Abrechnung und Dokumentation sowie bei der Zulassung bis hin zum Qualitätsmanagement effektiver angegangen werden.

Im vergangenen Jahr hat FMH Services aufgrund der merklich gestiegenen Nachfrage die Beratung personell ausgebaut und das Dienstleistungsangebot – auch mit Ihren Rückmeldungen und Erfahrungen – weiterentwickelt. Damit wollen wir auch künftig der schweizweit führende Partner sein, der Ihren Erfolg langfristig sichert. Die FMH Services berät, unterstützt und entlastet Sie in jeder beruflichen und privaten Entwicklungsphase mit dem umfassendsten Angebot. Dafür stehen Ihnen unsere Expertinnen und Experten in den Bereichen Beratung, Versicherung, Treuhand, Factoring und Inkasso zur Verfügung. Und mit [fmhjob.ch](http://fmhjob.ch) bieten wir Ihnen eine vielbeachtete und preislich attraktive Plattform rund um Arztstellen und Praxen an.

Für die Zukunft bedeutet dies, dass wir noch mehr Ihr One-Stop-Shop sein können: Sie haben als Ärztin oder Arzt, als medizinische Fachperson oder Institution eine Frage oder ein Problem im unternehmerischen und administrativen Alltag? Die Lösungen der FMH Services fokussieren auf eine praktische und persönliche Begleitung. Die Vorteile liegen auf der Hand: Mit uns sparen Sie Zeit und Kosten und können sich so wieder mehr Ihren Patientinnen und Patienten zuwenden. Sie gewinnen mehr beruflichen und privaten Freiraum.

Wir freuen uns, auch in Zukunft – zusammen mit unseren Netzwerkpartnern – für Sie tätig sein zu dürfen und gemeinsam Ihre Projekte und Pläne zum Erfolg zu bringen.

**Markus Lehmann**  
lic. rer. pol.

Geschäftsführer  
FMH Services Genossenschaft



# Verwaltung FMH Services



Hintere Reihe v.l.n.r.: Dr. med. Beat Bumbacher (Präsident, seit 2014), Dr. med. Pierre Sindelar (seit 2011),  
Dr. med. Remo Osterwalder (seit 2016), Dr. med. Simone Ghisla (seit 2019), Dr. rer. publ. HSG Sven Bradke (Vizepräsident, seit 2007)

Vordere Reihe v.l.n.r.: René Häller (Geschäftsführer FMH Consulting Services AG), Dr. med. Regula Friedli-Kronenberg (seit 2021),  
Dr. med. Philippe Eggimann (seit 2022), Markus Lehmann (Geschäftsführer FMH Services)



**FMH Services Genossenschaft**  
**Burghöhe 1**  
**6208 Oberkirch**  
**Telefon 041 244 60 60**  
**mail@fmhservices.ch**  
**www.fmhservices.ch**

## **CONSULTING**

**FMH Consulting Services AG**  
Burghöhe 1  
6208 Oberkirch  
Telefon 041 244 60 60  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**FMH Consulting Services AG**  
Avenue d'Ouchy 66  
1006 Lausanne  
Telefon 021 922 44 35  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**SAC Studio Assistenza  
Commerciale SA\***  
Corso S. Gottardo 89  
6830 Chiasso  
Telefon 091 697 60 80  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

## **INSURANCE**

**Roth Gyax & Partner AG\***  
Moosstrasse 2  
3073 Gümliigen  
Telefon 031 959 50 00  
mail@fmhinsurance.ch  
www.fmhinsurance.ch

## **TREUHAND**

**FMH Consulting Services AG**  
Burghöhe 1  
6208 Oberkirch  
Telefon 041 244 60 60  
mail@fmhtreuhand.ch  
www.fmhtreuhand.ch

## **FACTORING**

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefon 032 560 39 00  
mail@fmhfactoring.ch  
www.fmhfactoring.ch

## **INKASSO**

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefon 032 560 39 00  
mail@fmhinkasso.ch  
www.fmhinkasso.ch