



# Inhaltsverzeichnis

- 4 Kurzporträt / In Ihrer Nähe
- 5 Zahlen & Fakten
- 6 Zum Geschäftsjahr 2025
- 8 Bilanz
- 9 Erfolgsrechnung
- 10 Geldflussrechnung / Anhang zur Rechnungslegung
- 12 Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung
- 15 Anpassung der Statuten infolge Sitzverlegung
- 16 Ausblick 2026
- 17 Verwaltung FMH Services
- 18 Chronik / Unser neuer Standort in Sursee
- 21 Vertraut, kompetent, führend
- 22 Unsere Dienstleistungen
- 24 Unser Team

## Titelbild

Anatomischer Körperteil: Fuss

FMH Services komplettiert die medizinische Kompetenz der Ärztinnen und Ärzte mit ökonomischen, rechtlichen und administrativen Dienstleistungen. Das Gesamtbild, ein Teil der menschlichen Anatomie, versinnbildlicht den Patienten.

## Herausgeberin

FMH Services Genossenschaft  
Kavalleriestrasse 2, 6210 Sursee

Telefon 041 244 60 60

mail@fmhservices.ch

www.fmhservices.ch

© FMH Services, Mai 2026

## Redaktion

FMH Services Genossenschaft, Sursee

## Gestaltungskonzept

A4 Agentur AG, Rotkreuz

## Foto Team FMH Services

Corinne Glanzmann, Solothurn

## Foto Verwaltung FMH Services

Eveline Beerkircher, Emmenbrücke

Der Geschäftsbericht von FMH Services ist in elektronischer Form in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erhältlich.

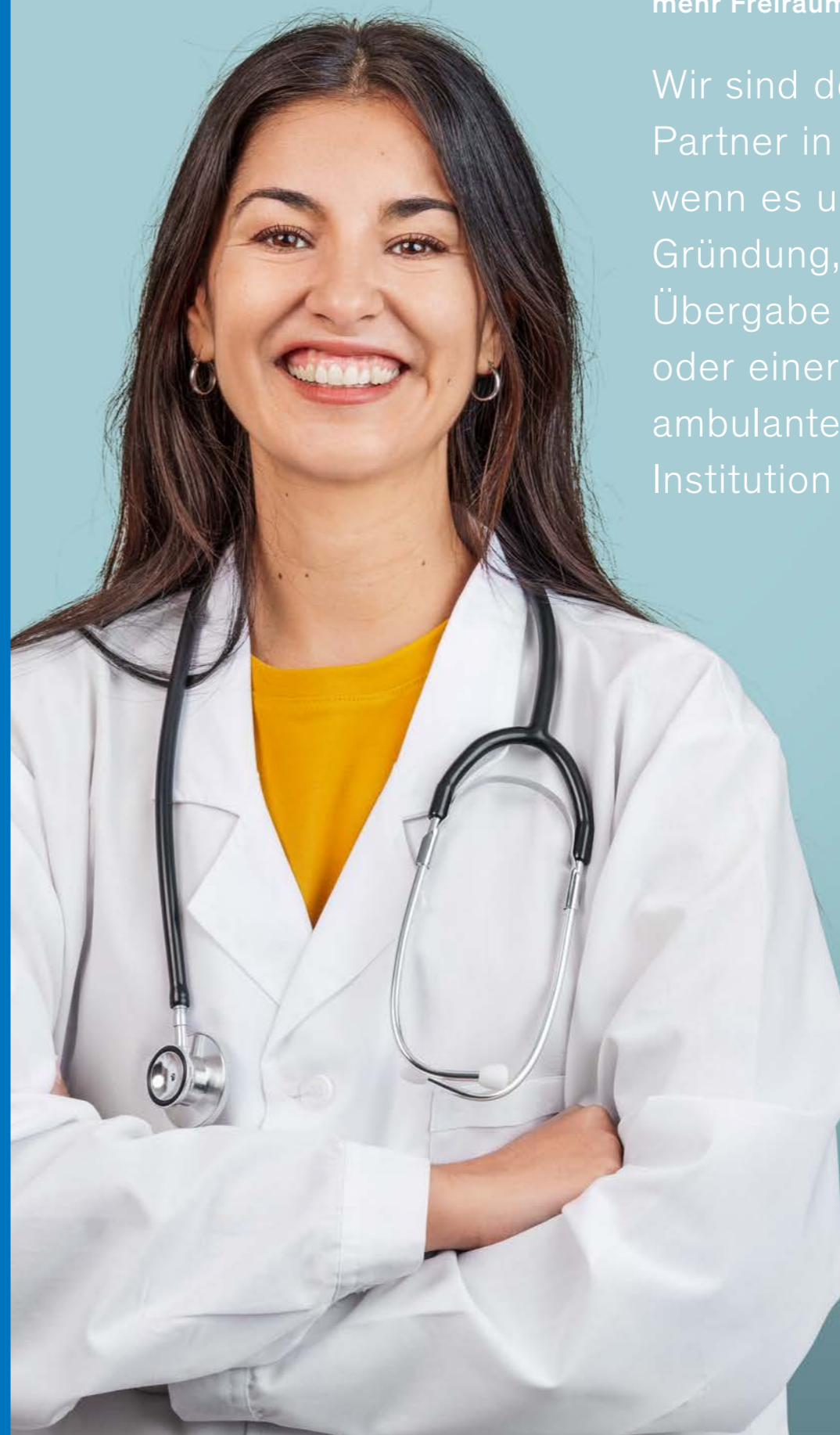


## Download

Download Geschäftsbericht  
www.fmhservices.ch

## Entlastung im Berufsalltag – mehr Freiraum für Kernaufgaben

Wir sind der führende Partner in der Schweiz, wenn es um Kauf, Gründung, Führung und Übergabe einer Arztpraxis oder einer anderen ambulanten ärztlichen Institution geht.

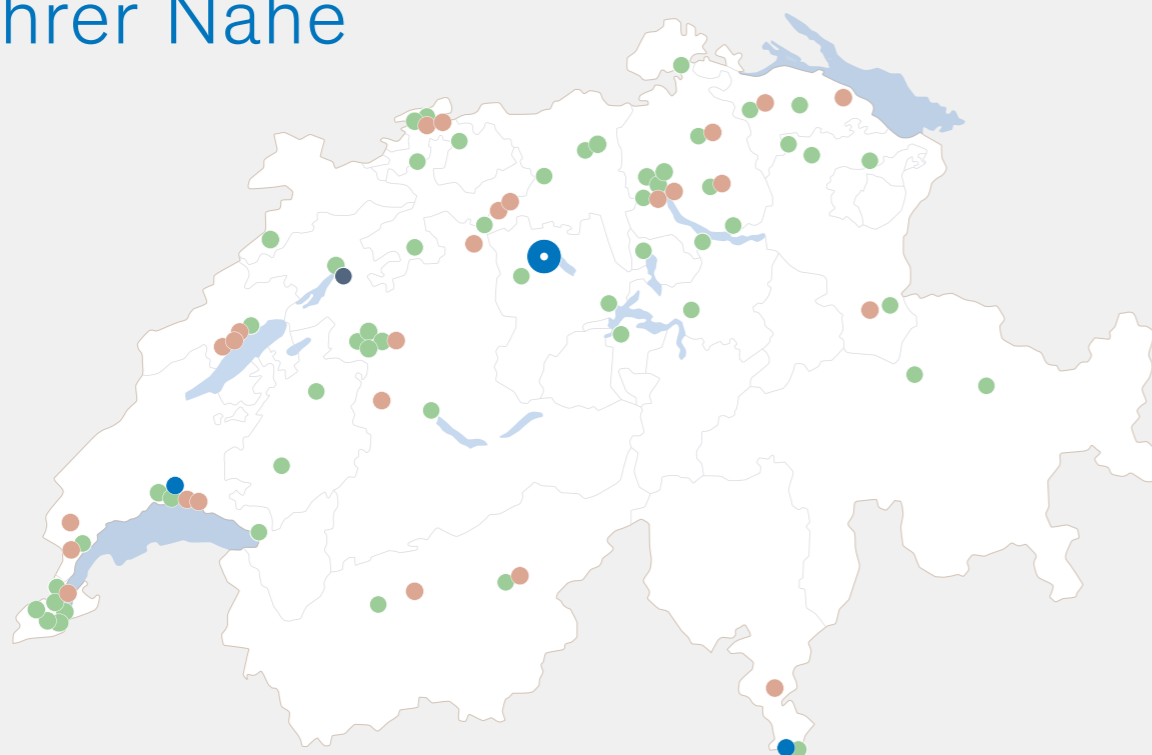


## Kurzporträt

FMH Services bietet im Schweizer Gesundheitswesen das umfassendste Dienstleistungsangebot für den unternehmerischen und administrativen Alltag: Die Organisation berät, unterstützt und entlastet Ärztinnen und Ärzte sowie weitere medizinische Fachpersonen und Institutionen. Dies ermöglicht eine Fokussierung auf die Kernaufgaben und damit langfristigen Erfolg. FMH Services ist zudem der führende Partner, wenn es um Kauf, Gründung, Führung und Übergabe einer Arztpraxis oder einer anderen ambulanten ärztlichen Einrichtung geht.

Die unabhängige Dienstleistungsorganisation mit Sitz in Sursee (LU) wurde 1919 gegründet und steht allen in der Schweiz tätigen Ärztinnen und Ärzten offen. Die Genossenschaft zählt aktuell über 42 000 Mitglieder und gewährt attraktive Vorteile. Die angegliederte FMH Consulting Services AG bietet zusammen mit einem schweizweiten Experten-Netzwerk Unterstützung in betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Themen.

## In Ihrer Nähe



- FMH Services, Hauptsitz in Sursee
- FMH Services (Consulting)
- FMH Services (Insurance)
- FMH Services (Treuhand)
- FMH Services (Factoring & Inkasso)

# 1960

Seminarbesucherinnen und -besucher  
2025

# 514

Unternehmens- und  
Rechtsberatungsmandate  
2025

# 1566

neue Genossen-  
schafterinnen und  
Genosschafter 2025

# 167

Printinserate  
Stellen / Praxen /  
Markt 2025

## Zahlen & Fakten

Für Ärztinnen und  
Ärzte engagiert seit

# 1919

# 2283

Factoring- und Inkasso-  
kundinnen und -kunden  
2025

# #1

Führender Partner  
im Schweizer  
Gesundheitswesen

# 83

Standorte in der  
Schweiz per 1.1.2026

# 2773

Treuhandmandate  
2025

# 42 411

Genosschafterinnen und  
Genosschafter  
per 1.1.2026

# 3026

Webinserate  
Stellen / Praxen / Markt 2025

# 9821

Versicherungsmandate 2025

# Zum Geschäftsjahr 2025

Liebe Genossenschafterinnen und Genossenschafter  
Sehr geehrte Damen und Herren



FMH Services bestätigt 2025 die stabile Entwicklung der Vorjahre. Die Nachfrage nach umfassenden Beratungs- und Servicedienstleistungen blieb hoch, was unsere starke Marktposition unterstreicht. Mit wichtigen Projekten und dem neuen Standort in Sursee wird die strategische Weiterentwicklung konsequent vorangetrieben.

Das Schweizer Gesundheitswesen befindet sich weiterhin in einem anspruchsvollen Spannungsfeld zwischen regulatorischen Entwicklungen, Kostendruck, strukturellen Veränderungen in der ambulanten Versorgung sowie demografischen Verschiebungen. Dies prägt den beruflichen Alltag vieler Leistungserbringer nachhaltig. Gleichzeitig verändern die Digitalisierung, neue Arbeitsmodelle und steigende Anforderungen an Organisation und Führung die Rahmenbedingungen ärztlicher Tätigkeit grundlegend.

Diese Entwicklungen stellen Ärztinnen und Ärzte sowie ambulante Organisationen vor zunehmend komplexe unternehmerische, organisatorische und rechtliche Fragestellungen. Umso wichtiger sind verlässliche Partner, die Orientierung bieten, Perspektiven aufzeigen und mit praxisnahen

Lösungen zur Stabilität und Weiterentwicklung beitragen. FMH Services versteht sich seit 1919 in diesem Umfeld als – auch von der FMH – unabhängige Dienstleistungsorganisation der Ärzteschaft.

## Kontinuität und Entwicklung

Das Geschäftsjahr 2025 war für FMH Services von Kontinuität, Stabilität und gezielten Weiterentwicklungen geprägt. Die Nachfrage nach unseren Dienstleistungen blieb auf hohem Niveau, was die nachhaltige Positionierung unserer Organisation im Schweizer Gesundheitswesen bestätigt.

FMH Services unterstützt Ärztinnen und Ärzte sowie weitere Fachpersonen in unternehmerischen, administrativen und rechtlichen Fragestellungen. Mit unserem umfassenden

Leistungsangebot und einem schweizweiten Partnernetzwerk tragen wir dazu bei, administrative Belastungen zu reduzieren, unternehmerische Handlungsspielräume zu erweitern und langfristigen Erfolg zu ermöglichen.

## Operativ auf Kurs

FMH Services erzielte im Geschäftsjahr 2025 erneut ein positives Jahresergebnis. Die Entwicklung im Rahmen des Vorjahres bestätigt die Stabilität unseres Geschäftsmodells.

Die operativ tätige FMH Consulting Services AG erwies sich wiederum als tragende Säule des Gesamtergebnisses. Die Nachfrage nach betriebswirtschaftlicher und strategischer Beratung blieb hoch. Besonders deutlich zeigte sich die zunehmende Inanspruchnahme rechtlicher Unterstützung: Unsere Consultants wurden vermehrt in gesellschafts- und arbeitsrechtlichen Fragestellungen beigezogen. Sie als Genossenschafterin und Genossenschafter profitieren dabei in zweifacher Hinsicht: Erstens treffen Sie bei unserer Rechtsberatung auf erfahrene Expertinnen und Experten, die mit Arztbetrieben bestens vertraut sind. Und zweitens ist unser Honoraransatz äusserst attraktiv. Diese Entwicklung widerspiegelt die steigende Komplexität der Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen und bestätigt den wachsenden Bedarf nach fundierter, praxisnaher Beratung.

Auch in den übrigen Geschäftsfeldern entwickelte sich die Nachfrage erfreulich stabil. Die kontinuierliche Weiterentwicklung unseres Leistungsportfolios sowie die enge Zusammenarbeit mit unserem Partnernetzwerk bilden zusammen die Grundlage für nachhaltigen Kundennutzen und langfristige Perspektiven.

## Identität und Geschichte

Ein besonderer Meilenstein des vergangenen Jahres war die Publikation der neuen Chronik der FMH Services Genossenschaft. Diese zeichnet die Entwicklung unserer Organisation seit ihrer Gründung vor mehr als 100 Jahren nach und macht zentrale Etappen, Werte und strategische Entscheidungen sichtbar. Die Chronik stärkt das Bewusstsein für unsere Herkunft und unterstreicht die Kontinuität unseres Handelns.

Seit über einem Jahrhundert begleitet FMH Services die Ärzteschaft im Wandel des Gesundheitswesens. Der genossenschaftliche Grundgedanke, die konsequente Ausrichtung an den Bedürfnissen der Mitglieder sowie die Werte «vertraut», «kompetent» und «führend» prägen unsere Tätigkeit bis heute. Sie bilden die Grundlage unseres Anspruchs, unabhängige, objektive und nachhaltige Lösungen zu entwickeln.

## Organisation und Zusammenarbeit

Die Leistungsfähigkeit von FMH Services beruht wesentlich auf der Kompetenz und dem Engagement ihrer Mitarbeitenden sowie auf der vertrauensvollen Zusammenarbeit mit Partnerinnen und Partnern im ganzen Land. Gemeinsam gewährleisten sie eine qualitativ hochwertige und praxisnahe Unterstützung in betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Fragen.

Mit Blick auf die Zukunft setzt FMH Services ihre strategische Weiterentwicklung konsequent fort. Ein wichtiger Schritt ist der Bezug des neuen Standorts in Sursee. Die neuen Räumlichkeiten schaffen moderne infrastrukturelle Voraussetzungen für weiteres Wachstum und stärken die organisatorische Leistungsfähigkeit unserer Genossenschaft.

FMH Services wird auch künftig alles daran setzen, Ärztinnen und Ärzte sowie weitere Fachpersonen im Gesundheitswesen kompetent zu begleiten, verlässlich zu unterstützen und wirkungsvoll zu entlasten. Kontaktieren Sie uns und lassen Sie uns Ihre Problemstellungen analysieren sowie Ihnen helfen, diese zu lösen. Wir sind bereit. Mehr denn je.

## Dr. med. Beat Bumbacher

Präsident der Verwaltung  
FMH Services Genossenschaft

# Bilanz

8

FMH SERVICES GESCHÄFTSBERICHT 2025

Erläuterung	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Veränderung CHF
Flüssige Mittel	843 053.06	803 579.27	39 473.79
Sonstige kurzfristige Forderungen	15 985.56	37 433.65	-21 448.09
Aktive Rechnungsabgrenzung	9 225.65	9 411.00	-185.35
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>868 264.27</b>	<b>850 423.92</b>	<b>17 840.35</b>
Wertschriften 1	6 711 589.77	6 387 050.51	324 539.26
Finanzanlagen gegenüber Dritten	19 796.00	19 796.00	0.00
<b>Finanzanlagen</b>	<b>6 731 385.77</b>	<b>6 406 846.51</b>	<b>324 539.26</b>
Beteiligung FMH Consulting Services AG 2	249 900.00	249 900.00	0.00
<b>Beteiligungen</b>	<b>249 900.00</b>	<b>249 900.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>6 981 285.77</b>	<b>6 656 746.51</b>	<b>324 539.26</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>7 849 550.04</b>	<b>7 507 170.43</b>	<b>342 379.61</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	16 704.60	14 637.50	2 067.10
Passive Rechnungsabgrenzung	7 944.30	8 500.00	-555.70
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>24 648.90</b>	<b>23 137.50</b>	<b>1 511.40</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>24 648.90</b>	<b>23 137.50</b>	<b>1 511.40</b>
<b>Eigenkapital</b> 3	<b>7 824 901.14</b>	<b>7 484 032.93</b>	<b>340 868.21</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>7 849 550.04</b>	<b>7 507 170.43</b>	<b>342 379.61</b>
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Eigenkapital 01.01.	7 484 032.93	7 209 846.01	
Ergebnis im Rechnungsjahr	340 868.21	274 186.92	
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>7 824 901.14</b>	<b>7 484 032.93</b>	

# Erfolgsrechnung

9

Erläuterung	2025 CHF	2024 CHF	Veränderung CHF
Nettoerlös aus Finanzanlagen	484 187.89	468 761.47	15 426.42
Bank- und Depotgebühren	-35 773.15	-38 622.70	2 849.55
Ertrag aus Beteiligungen	150 000.00	150 000.00	0.00
<b>Betrieblicher Nettoertrag</b>	<b>598 414.74</b>	<b>580 138.77</b>	<b>18 275.97</b>
Verwaltungsaufwand	-103 785.48	-135 614.65	31 829.17
Aufwand Urabstimmung / Geschäftsbericht	-70 399.85	-124 223.20	53 823.35
Marketing und Kommunikation	-76 492.90	-34 336.55	-42 156.35
Kapitalsteuern 4	-6 868.30	-11 777.45	4 909.15
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>340 868.21</b>	<b>274 186.92</b>	<b>66 681.29</b>
Gewinnsteuern 4	0.00	0.00	0.00
<b>Direkte Steuern</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Jahresergebnis</b>	<b>340 868.21</b>	<b>274 186.92</b>	<b>66 681.29</b>

# Geldflussrechnung

Erläuterung	2025 CHF	2024 CHF	Veränderung CHF
Jahresergebnis	340 868.21	274 186.92	66 681.29
Anpassung Depotwert per 31.12.	-363 159.29	-349 025.93	-14 133.36
<b>Cashflow</b>	<b>-22 291.08</b>	<b>-74 839.01</b>	<b>52 547.93</b>
Veränderung Nettoumlaufvermögen	23 144.84	-10 592.90	33 737.74
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>853.76</b>	<b>-85 431.91</b>	<b>86 285.67</b>
Investition Wertschriften	-1 093 416.25	-1 163 196.37	69 780.12
Desinvestition Wertschriften	1 132 036.28	1 218 234.79	-86 198.51
Investition Finanzanlagen gegenüber Dritten	0.00	0.00	0.00
Desinvestition Finanzanlagen gegenüber Dritten	0.00	1 204.00	-1 204.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>38 620.03</b>	<b>56 242.42</b>	<b>-17 622.39</b>
<b>Veränderung Fonds</b>	<b>39 473.79</b>	<b>-29 189.49</b>	<b>68 663.28</b>
	<b>2025 CHF</b>	<b>2024 CHF</b>	<b>Veränderung CHF</b>
Nachweis Veränderung Fonds			
Flüssige Mittel 01.01.	803 579.27	832 768.76	-29 189.49
Flüssige Mittel 31.12.	843 053.06	803 579.27	39 473.79
<b>Veränderung Fonds</b>	<b>39 473.79</b>	<b>-29 189.49</b>	<b>68 663.28</b>

## Anhang zur Rechnungslegung

### Grundlage der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Sie entspricht in Darstellung und Bewertung der von der Fachkommission für Empfehlungen zur Rechnungslegung (Kern-FER) erlassenen Richtlinien sowie den gesetzlichen Vorschriften. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten, die ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vermitteln.

### Bewertungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der FMH Services Genossenschaft, Oberkirch, erfolgt unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit. Die Aktiven werden zu den Anschaffungskosten unter Berücksichtigung der notwendigen Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die Wertschriften werden zum aktuellen Kurswert bilanziert. Beteiligungen sind zu den Anschaffungskosten bilanziert. Es erfolgt eine jährliche Beurteilung auf Werthaltigkeit im Vergleich zur anteiligen Substanz der Beteiligungen im Sinne des Impairments. Die Umrechnung von Positionen, die in Fremdwährung geführt werden, erfolgt nach der Stichtagskurs-Methode. Die Passiven werden zum Nominalwert bewertet und enthalten nur betriebsnotwendige Positionen. Für alle erkennbaren Verlustrisiken werden Rückstellungen gebildet.

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>1 Wertschriften</b>		
Geldmarktanlagen in CHF	0.00	3 376.81
Geldmarktanlagen in Fremdwährungen	0.00	0.00
Obligationen und festverzinsliche Anlagen in CHF	1 803 676.56	1 847 327.59
Obligationen und festverzinsliche Anlagen in Fremdwährungen	341 746.11	639 746.91
Aktien und aktienähnliche Anlagen in CHF	2 316 332.70	2 052 316.01
Aktien und aktienähnliche Anlagen in Fremdwährungen	938 934.17	707 949.37
Alternative Anlagen (Rohstoffe und Immobilien) in CHF	1 176 356.23	1 004 807.63
Alternative Anlagen (Rohstoffe und Immobilien) in Fremdwährungen	134 544.00	131 526.19
Es besteht ein Anlagereglement, welches die Anlagemöglichkeiten und -regeln definiert. Die Verwaltung überprüft die Anlagen regelmässig an ihren Sitzungen. Die Bilanzierung erfolgt in Übereinstimmung mit dem Reglement vom 01.08.2015 / rev. 23.11.2018 / rev. 20.11.2020 / rev. 01.01.2023.		
<b>Total Wertschriften</b>	<b>6 711 589.77</b>	<b>6 387 050.51</b>
<b>2 Beteiligungen</b>		
Beteiligung FMH Consulting Services AG, Oberkirch Beteiligungsquote: 99.96 % Nominalwert CHF 249 900.00 Die FMH Consulting Services AG stellt Produkte und Dienstleistungen im Gesundheitswesen zur Verfügung, insbesondere berät sie Ärztinnen und Ärzte, deren Mitarbeitende sowie branchennahe Organisationen und Institutionen.	249 900.00	249 900.00
<b>3 Eigenkapital</b>		
Die FMH Services Genossenschaft verfügt über kein nominelles Eigenkapital. Das ausgewiesene Eigenkapital wurde aus erwirtschafteten Jahresgewinnen geäuft. Für die Verbindlichkeiten der Genossenschaft haftet ausschliesslich das Genossenschaftsvermögen. Jede persönliche Haftung oder Nachschusspflicht der Genossenschafter ist ausgeschlossen (Art. 868 OR).	7 824 901.14	7 484 032.93
<b>4 Steuern</b>		
Aufgrund des erzielten Jahresergebnisses und verrechenbaren Vorjahresverlusten sind lediglich Kapitalsteuern zu entrichten. Sämtliche Werte der Jahresrechnung entsprechen den steuerlich massgebenden Werten, weshalb keine latenten Steuern zu berücksichtigen sind.		
<b>5 Vollzeitstellen</b>		
Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<10	<10
<b>6 Honorar Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen	3 000.00	3 000.00
Andere Dienstleistungen	0.00	0.00
<b>Total Honorar Revisionsstelle</b>	<b>3 000.00</b>	<b>3 000.00</b>

Die Rechnungslegung nach Kern-FER erfolgte durch die MIKO Treuhand AG.

# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Truvag Revisions AG | Leopoldstrasse 6 | Postfach | 6210 Sursee  
+41 41 818 77 77 | sursee@truvag-revision.ch | www.truvag-revision.ch



Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
**FMH Services Genossenschaft, Oberkirch LU**

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der FMH Services Genossenschaft (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Kern-FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Kern-FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.



Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung



- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von der Verwaltung angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Jahresrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit der Verwaltung bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Sursee, 2. April 2026

#### Truvag Revisions AG

Bernhard Herger  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

Pascal Ehrler  
zugelassener Revisionsexperte

#### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang)



## Anpassung der Statuten infolge Sitzverlegung

Wie bereits in verschiedenen Medien angekündigt erwähnt, hat die FMH Services Genossenschaft ihren Sitz anfangs April 2026 innerkantonale von Oberkirch nach Sursee verlegt. Dazu braucht es eine marginale Anpassung der aktuellen Statuten: In Art. 1 wird «Oberkirch» durch «Sursee» ersetzt und die Genehmigung dieser Anpassung in Art. 26 dokumentiert. Die vollständige, aktuelle Fassung der Statuten finden Sie auf unserer Website ([www.fmhservices.ch/ueber-uns](http://www.fmhservices.ch/ueber-uns)).

Die zur Abstimmung stehenden Anpassungen sind nachstehend in **Blau** markiert:

- Art. 1 Firma, Sitz** Unter der Firma FMH Services Genossenschaft besteht gemäss Art. 828 ff. des Schweizerischen Obligationenrechts (OR) und diesen Statuten eine Genossenschaft mit Sitz in **Sursee**.
- Art. 26 Genehmigung** Diese Statuten sind von den Mitgliedern anlässlich der Urabstimmung vom 6. Juli 2018 genehmigt worden und ersetzen die Statuten vom 27. September 2007. **Im Rahmen der Urabstimmung vom (Datum der notariellen Beurkundung des Erwahrungsprotokolls der Verwaltung über die Urabstimmung) wurde die Änderung von Art.1 betreffend Sitzverlegung von Oberkirch nach Sursee genehmigt und die entsprechende Anpassung dieses Artikels beschlossen.**

Alle übrigen Bestimmungen der Statuten bleiben unverändert.



| Einfach  
gut beraten

# Ausblick 2026

Liebe Genossenschafterinnen und Genossenschafter  
Sehr geehrte Damen und Herren



Die Anforderungen an die ärztliche Tätigkeit werden auch im Jahr 2026 weiter zunehmen. Neben der medizinischen Arbeit gewinnen betriebswirtschaftliche, organisatorische und rechtliche Fragestellungen weiter an Bedeutung. Die steigende regulatorische Dichte, wirtschaftlicher Druck sowie strukturelle Veränderungen in der ambulanten Versorgung erhöhen die unternehmerische Komplexität für viele Ärztinnen und Ärzte spürbar.

Aufbauend auf der stabilen Entwicklung des vergangenen Geschäftsjahres, richtet FMH Services ihre Aktivitäten konsequent auf diese Herausforderungen aus. Im Zentrum steht weiterhin der Anspruch, die Ärzteschaft in ihrer unternehmerischen Handlungsfähigkeit zu stärken und im administrativen Alltag gezielt zu entlasten.

Im laufenden Jahr setzen wir klare Schwerpunkte in der Weiterentwicklung unserer Beratungs- und Serviceleistungen. Insbesondere bauen wir die betriebswirtschaftliche sowie die gesellschafts- und arbeitsrechtliche Beratung weiter aus. Die im vergangenen Jahr gestiegene Nachfrage bestätigt den Bedarf an fundierter, praxisnaher Unterstützung in diesen Bereichen. Gleichzeitig vereinfachen wir den

Zugang zu unseren Dienstleistungen, optimieren interne Abläufe und entwickeln unsere Seminar- und Weiterbildungsangebote bedarfsorientiert weiter.

Mit dem Bezug unseres neuen Standorts in Sursee schaffen wir moderne organisatorische und infrastrukturelle Voraussetzungen für die nächste Entwicklungsphase unserer Genossenschaft. Die neuen Räumlichkeiten ermöglichen effizientere Prozesse, stärken die Zusammenarbeit und bieten Raum für weiteres Wachstum. Damit investieren wir bewusst in unsere langfristige Leistungsfähigkeit.

Parallel dazu fördern wir weiterhin die fachliche Weiterentwicklung unserer Mitarbeitenden und stärken unser schweizweites Partnernetzwerk. Qualitativ hochwertige Beratung entsteht durch Fachwissen, Erfahrung und ein tiefes Verständnis der ärztlichen Praxis. Diese Kompetenzbasis bauen wir gezielt aus.

Seit über einem Jahrhundert begleitet FMH Services die Ärzteschaft im Wandel des Gesundheitswesens. Diese Kontinuität verstehen wir als Verpflichtung, Bewährtes mit neuen Perspektiven zu verbinden und unsere Dienstleistungen konsequent weiterzuentwickeln.

Wir sind überzeugt, dass eine starke, unternehmerisch handlungsfähige Ärzteschaft eine zentrale Voraussetzung für eine stabile ambulante Versorgung bildet. Dazu wollen wir auch 2026 einen klaren, verlässlichen und kompetenten Beitrag leisten. Wir danken Ihnen für Ihr Vertrauen und die partnerschaftliche Zusammenarbeit.

**Markus Lehmann**  
lic. rer. pol.

Geschäftsführer  
FMH Services Genossenschaft



Dr. med.  
Pierre Sindelar

Dr. med.  
Remo Osterwalder

Dr. med.  
Philippe Eggimann

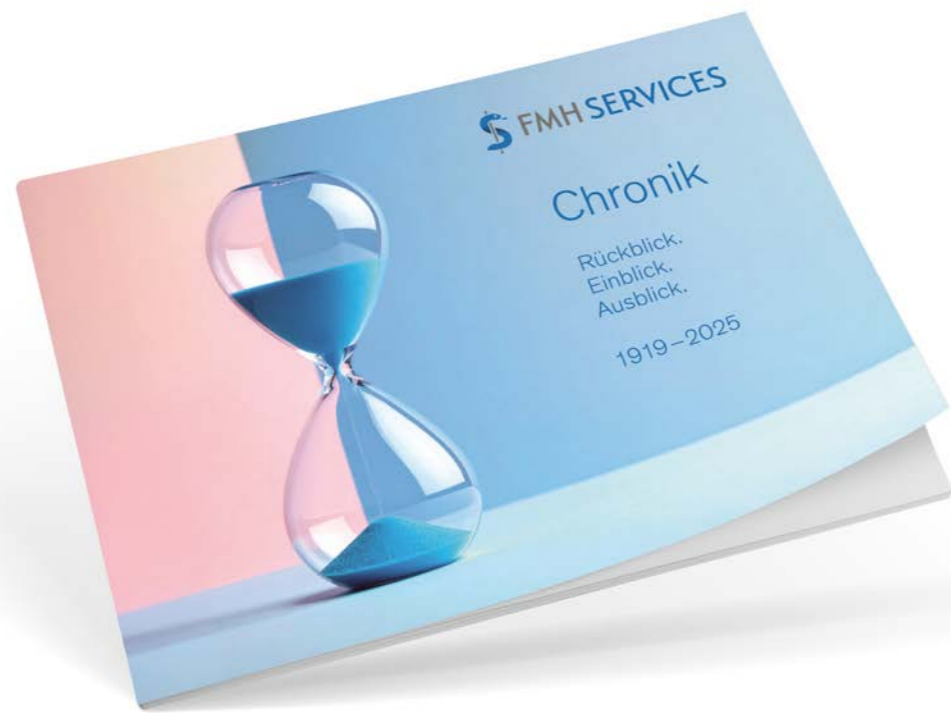
Ulrich Kläy

Dr. med.  
Beat Bumbacher

Dr. med.  
Regula Friedli-Kronenberg

Dr. med.  
Simone Ghisla

Verwaltung  
FMH Services



## Rückblick, Einblick, Ausblick – die neue Chronik der FMH Services Genossenschaft

Mit Freude präsentieren wir die neu erschienene Chronik der FMH Services Genossenschaft!

Die Publikation zeigt erstmals umfassend, wie sich unsere Genossenschaft seit 1919 von einer pragmatischen Unterstützungsinitiative der Ärzteschaft zu einer modernen, schweizweit einzigartigen Dienstleistungspartnerin entwickelt hat. Sie beleuchtet prägende Meilensteine, überraschende Episoden aus der Frühzeit – wie den Automobildienst der 1930er-Jahre – sowie die enge Verbindung zwischen FMH Services und FMH im gemeinsamen Verständnis von Unterstützung und Solidarität.

Auch der Blick in die Zukunft findet Platz: Die Chronik thematisiert demografische und wirtschaftliche Entwicklungen, Digitalisierung, neue Versorgungsmodelle und die Erwartungen der jungen Ärztesgeneration – und zeigt auf, welche Rolle FMH Services künftig einnehmen will.

Wir wünschen Ihnen eine inspirierende Lektüre.

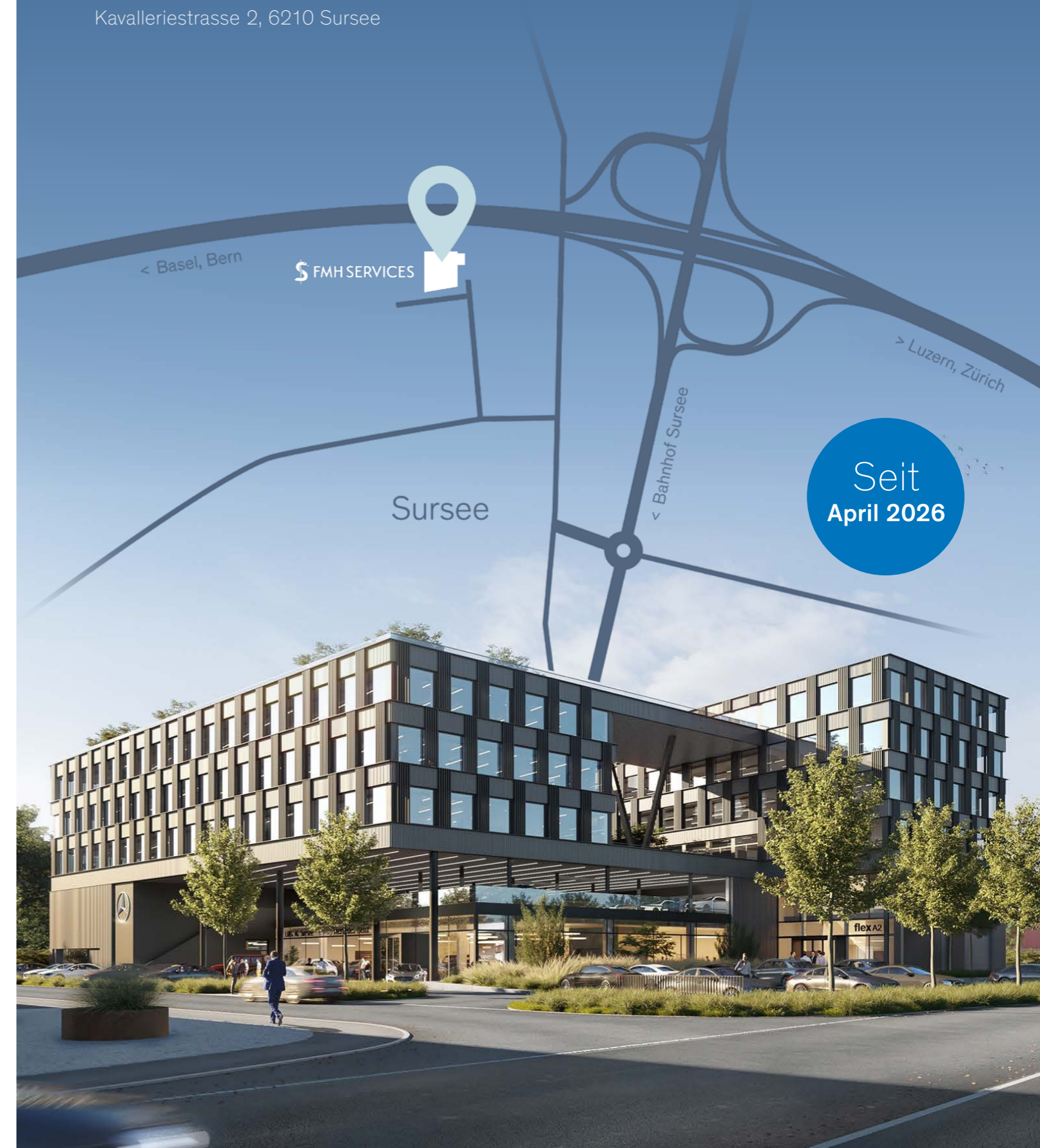


PDF zum Anschauen

Hier lesen Sie unsere Chronik  
[www.fmhservices.ch/fmhs-chronik](http://www.fmhservices.ch/fmhs-chronik)

## Unser neuer Standort in Sursee

Seit April 2026 begrüßen wir Sie in unseren neuen Räumlichkeiten:  
Kavalleriestrasse 2, 6210 Sursee



Seit  
April 2026



| Beratung  
für Ärzte  
und Praxen

Für Ärztinnen und Ärzte  
engagiert seit 1919.  
Vertraut. Kompetent. Führend.  
Einfach mehr als Beratung.



### vertraut

Wir wissen genau, was unsere Kundinnen und Kunden in ihrem Alltag brauchen. Wir sind in jeder Berufsphase für sie da und entlasten sie unkompliziert und effizient.

Das Team von FMH Services verfügt über fundiertes Fachwissen und grosse Projekterfahrung. Es berät, unterstützt und entlastet Ärztinnen und Ärzte sowie weitere Fachpersonen im schweizerischen Gesundheitswesen in unternehmerischen Fragen sowie im administrativen Alltag.



### kompetent

Wir handeln kompetent und finden für unsere Kundinnen und Kunden eine optimale Lösung. Auf unsere Fähigkeiten und unsere Expertise kann man sich in jeder Situation verlassen.

Auf unsere Objektivität kann man sich dabei in jeder Situation verlassen. Wir beraten neutral und finden faire Lösungen. Sei dies für unsere Kundinnen und Kunden oder in Zusammenarbeit mit unserem Partnernetzwerk. Mit 101 Vertrauens- und Zusammenarbeitspartnern stellt FMH Services schweizweit ein engmaschiges und breitgefächertes Dienstleistungsangebot zur Verfügung.



### führend

Mit vorausschauender Beratung und zukunftsgerichteten Angeboten zeigen wir als führender Partner im Schweizer Gesundheitswesen attraktive Perspektiven und Lösungen auf.

Wir unterstützen unsere Kundinnen und Kunden tatkräftig und proaktiv.

# Unsere Dienstleistungen

## Unternehmens- und Rechtsberatung

- Praxisvermittlung
- Unternehmens- und Praxisbewertung
- Projektmanagement
- Personalsuche im Gesundheitsbereich
- Prozess- und Risikoberatung
- Strategie- und Organisationsberatung
- Coaching und Teamentwicklung
- Vertragsrecht
- Bewilligungen und rechtliche Korrespondenz mit Behörden
- Rechtsberatung

## Versicherung, Vorsorge, Vermögen

- Versicherungs- und Vorsorgeplanung
- Vermögensberatung
- Pensionsplanung

## Treuhand, Steuern

- Businessplan
- Begleitung von Praxisfinanzierungen
- Finanz- und Liquiditätsplanung
- Buchführung (inkl. Abschluss)
- Steuerberatung &-planung (inkl. Steuererklärung)
- Begleitung von Praxischliessungen (inkl. Liquidation)
- Revisionsstellenmandate
- Personaladministration

## Factoring

- Honorarabrechnung
- Debitorenmanagement
- Vorfinanzierung inkl. Verlustschutz
- Inkassodienstleistung

## Inkasso

- Vorrechtliches und rechtliches Inkasso
- Vertretung bei Schlichtungsverfahren
- Verlustscheinbewirtschaftung

## Seminare, Workshops

Unsere praxisorientierten Seminare und Workshops bieten den Teilnehmenden die Gelegenheit, fundiertes Wissen zu erwerben und sich mit unseren erfahrenen Referenten/-innen auszutauschen.

- Praxiseröffnung/-übernahme
- Praxisübergabe/-aufgabe
- Gruppenpraxis
- Praxissoftware Workshop
- Workshops zur Praxisführung
- Workshop zu Arbeitsrecht oder Controlling
- BVG und Steuern
- Einführungskurs / Vertiefungskurs zu TARDOC
- Healthcare Marketing Basic/Booster

und viele weitere

## Einkauf für Ärzte und Praxen

Unsere Mitglieder profitieren von attraktiven Konditionen bei Lieferanten von medizinischen Geräten, Verbrauchsmaterialien oder Einrichtungen.

## fmhjob.ch – die führende Schweizer Plattform im Gesundheitswesen für Stellen, Praxen und Artikel

Die Online-Plattform [www.fmhjob.ch](http://www.fmhjob.ch) ist in der Schweiz führend für Arbeitsstellen, Praxen sowie medizinische Güter. Unsere Mitglieder inserieren Angebote und Gesuche online und profitieren von attraktiven Konditionen. Zudem können Printinserate für den Stellen- und Praxismarkt in der Schweizerischen Ärztezeitung (SÄZ) gebucht werden.

## Softwarekatalog

Der jährlich erscheinende Softwarekatalog enthält führende Anbieter von Praxisinformationssystemen und beschreibt deren Produkte umfangreich. Ein integrierter Anforderungskatalog oder auch der Besuch einer unserer Praxissoftware Workshops unterstützt bei der Wahl von geeigneter Software.

## Fachdokumentationen

Eine grosse Auswahl an Dokumentationen, wie beispielsweise unsere Fachschriften, steht unseren Mitgliedern kostenlos zur Verfügung.



| Einfach  
kompetent  
informieren

# Unser Team FMH Services

## Geschäftsleitung



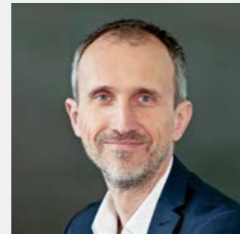
**Claudine Achermann**  
Leiterin Services und Projekte  
Mitglied Geschäftsleitung



**René Häller**  
Geschäftsführer  
FMH Consulting Services AG

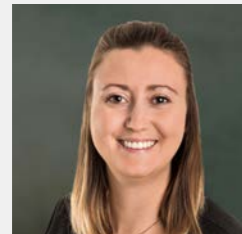


**Markus Lehmann**  
Geschäftsführer  
FMH Services Genossenschaft



**Patrick Tuor**  
Leiter Beratung  
Mitglied Geschäftsleitung

## Services und Projekte



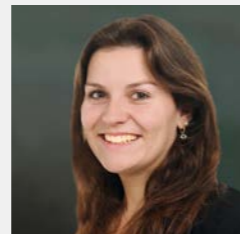
**Martina Brunner**  
Marketing und Kommunikation



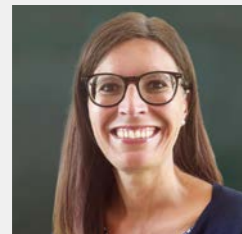
**Lieke Enneking**  
Administration



**Cornelia Fuchs**  
Kordinatorin  
Marketing und Kommunikation



**Elisabeth Ott**  
Administration

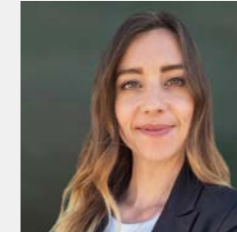


**Martina Tauriello**  
Administration



**Patricia Zimmerli**  
Marketing und Kommunikation

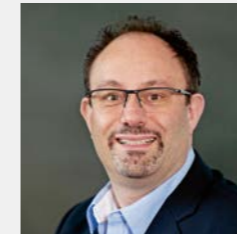
## Unternehmens- und Rechtsberatung



**Carla-Juliette  
Dahinden**  
Consultant



**Gregor Dietrich**  
Consultant



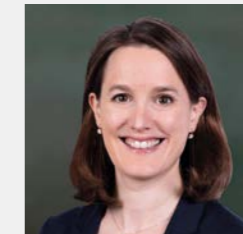
**Olivier Dousse**  
Consultant



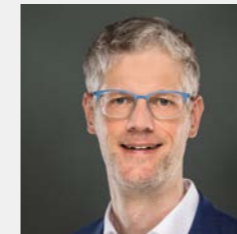
**Jessica Geisseler**  
Consultant Recht



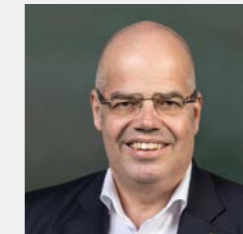
**Nicole Gerber**  
Consultant Recht



**Sabrina Hochuli**  
Consultant Recht



**Christoph Müller**  
Consultant



**Marc Renggli**  
Consultant Recht



**Viera Rossi**  
Consultant



**Daniel F. Schütz**  
Consultant Recht

**FMH Services Genossenschaft**  
Kavalleriestrasse 2  
6210 Sursee  
Telefon 041 244 60 60  
mail@fmhservices.ch  
www.fmhservices.ch

## CONSULTING

**FMH Consulting Services AG**  
Kavalleriestrasse 2  
6210 Sursee  
Telefon 041 244 60 60  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**FMH Consulting Services AG**  
Avenue d'Ouchy 66  
1006 Lausanne  
Telefon 021 922 44 35  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**SAC Studio Assistenza  
Commerciale SA\***  
Corso S. Gottardo 89  
6830 Chiasso  
Telefon 091 697 60 80  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

## INSURANCE

**Roth Gyax & Partner AG\***  
Moosstrasse 2  
3073 Gümligen  
Telefon 031 959 50 00  
mail@fmhinsurance.ch  
www.fmhinsurance.ch

## TREUHAND

**FMH Consulting Services AG**  
Kavalleriestrasse 2  
6210 Sursee  
Telefon 041 244 60 60  
mail@fmhtreuhand.ch  
www.fmhtreuhand.ch

## FACTORING

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefon 032 560 39 00  
mail@fmhfactoring.ch  
www.fmhfactoring.ch

## INKASSO

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefon 032 560 39 00  
mail@fmhinkasso.ch  
www.fmhinkasso.ch