



RAPPORTO DI GESTIONE 2017

**FMH Services società cooperativa
Burghöhe 1
6208 Oberkirch
www.fmhservices.ch**



Da sin. a des.: Dr. med. Remo Osterwalder, Dr. med. Pierre Sindelar, Dr. rer. publ. HSG Sven Bradke (Vicepresidente), Dr. med. Beat Bumbacher (Presidente), Dr. med. Vincenzo Liguori

Rapporto di gestione 2017

Care Socie e Soci della Cooperativa, Gentili Signore e Signori,

per gli aspiranti medici e i medici praticanti il 2017 è stato caratterizzato da numerose incertezze e dai relativi rischi. In quale direzione si sta evolvendo il settore sanitario? Quali sviluppi ci si può attendere in ambito ambulatoriale e ospedaliero? Quali possibilità di guadagno saranno disponibili in futuro? Sarà ancora possibile conciliare lavoro e vita privata? A fronte degli enormi oneri amministrativi previsti, il singolo medico avrà risorse sufficienti per dedicarsi adeguatamente ai pazienti e fornire loro un servizio medico personalizzato di eccezionale livello qualitativo?

La cooperativa FMH Services affronta quotidianamente queste tematiche con molti medici. Le problematiche sopracitate sono perfettamente note ai nostri collaboratori. Ne percepiamo l'attualità praticamente a ogni contatto con i medici, indipendentemente che si tratti della fondazione, della gestione operativa o della pianificazione della successione di uno studio medico. La nostra attività punta primariamente a mostrare ai medici come sfruttare il potenziale di ottimizzazione esistente nel loro ambiente di lavoro. Spesso infatti si dimentica che nel proprio settore esistono ancora alcune possibilità di miglioramento. La nostra vasta gamma di offerte mira a questo aspetto ed in grado di produrre incrementi dei ricavi, riduzioni dei costi, processi efficienti, sgravi amministrativi e, in ultima analisi, risultati migliori e una maggiore soddisfazione.

Nel 2017 abbiamo lavorato intensamente per affinare e ampliare ulteriormente i servizi esistenti. Con una consulenza giuridica potenziata e basata su specialisti interni e, a sua integrazione, una rete di giuristi specializzati nelle problematiche del corpo medico presente su tutto il territorio svizzero, siamo ora in grado di soddisfare tutte le esigenze. L'elevato numero di consulenze giuridiche raggiunto già nella fase iniziale

ci fa molto piacere. Abbiamo anche intensificato la nostra presenza nella Svizzera romanda: da inizio 2018 la FMH Services (Consulting) è presente a Losanna con una propria rappresentanza e una maggiore vicinanza fisica ai nostri clienti di lingua francese.

Il risultato di esercizio 2017 della Cooperativa FMH Services è caratterizzato da un positivo andamento dei ricavi da investimenti finanziari. Con un andamento degli oneri conforme alle previsioni, il risultato complessivo della cooperativa è molto positivo. Il bilancio della Cooperativa FMH Services continua a presentare una solida struttura che, in presenza di un'occasione favorevole, consentirà anche ulteriori possibili ampliamenti dell'attività a vantaggio dei nostri soci. Il nostro rapporto di gestione, che presentiamo qui in conformità alle nuove normative in materia di rendicontazione, fornisce informazioni sulle principali voci.

In quanto presidente del Consiglio d'amministrazione della Cooperativa FMH Services sono lieto di constatare gli ottimi risultati ottenuti durante lo scorso esercizio. Abbiamo fornito assistenza a molti dei nostri clienti, ridotto incertezze e rischi e sfruttato il potenziale di ottimizzazione esistente. I nostri collaboratori, sempre molto motivati e quotidianamente dediti a individuare le esigenze e i desideri dei nostri soci e clienti per elaborare soluzioni insieme a loro, continueranno a impegnarsi per voi. Ringrazio tutte le persone coinvolte nella nostra organizzazione, compresi tutti i membri della nostra fitta rete di partner, per l'attività svolta con successo durante lo scorso anno.

Ringrazio inoltre voi, cari soci e socie, per la vostra fedeltà in quanto clienti. Continueremo a lavorare per fornirvi un'assistenza costante ed efficace nella pianificazione e organizzazione del vostro futuro.

Dott., MLaw Beat Bumbacher
Presidente del Consiglio d'amministrazione della
Cooperativa FMH Services

Nomina del nuovo membro dell'amministrazione

Dr. med. Michel Alexandre Matter

Anno di nascita 1964
Domicilio Thônex
Comune di appartenenza Ginevra
Stato civile coniugato
Contatto michel.matter@fmh.ch
Specializzazione Oftalmologia, chirurgia oculistica
Lingue francese, tedesco, inglese

Affiliazione a società mediche

Membro del Comitato centrale della FMH, responsabile del dipartimento Prestazioni e sviluppo professionale; Presidente della Società medica ginevrina; Membro del Comitato della Società medica della Svizzera romanda; Membro della Società medica ginevrina; Membro della Società Svizzera di Oftalmologia; Membro della Fondazione Eyesight4life; Membro della Società francese di oftalmologia; Membro della Società americana di oftalmologia; Membro della Società nord-americana di neuro-oftalmologia

Altre affiliazioni

Membro del consiglio d'amministrazione degli ospedali universitari di Ginevra; Membro del comitato della Fédération des Entreprises Romandes, Ginevra; Membro del consiglio di fondazione della Fondazione di previdenza professionale (AROMED); Membro del consiglio di fondazione Pro Visu; Commissione cantonale quadripartita; Fondazione PRISM



Revisione parziale dello statuto della Cooperativa FMH Services

Lo statuto attuale della Cooperativa FMH Services risale al 2007. Con la votazione generale di quest'anno ai soci è stato chiesto di esprimersi sullo statuto rivisto. La proposta contiene modifiche, in parte necessarie per legge, presentate in un raffronto sinottico. Tra l'altro è stato aggiornato l'articolo concernente lo scopo (art. 2). L'art. 9 crea ora i presupposti per esprimere il voto per via elettronica in occasione delle prossime votazioni generali della nostra cooperativa. Inoltre, vengono resi possibili modifiche alla composizione dell'amministrazione e, in casi eccezionali, un ampliamento della durata del mandato dei membri dell'amministrazione (art. 11).

Prospettive per il 2018

Oggi la FMH Services si presenta ai medici in Svizzera con la più vasta gamma di servizi e una rete che copre tutto il territorio. Negli anni scorsi svariati servizi di consulenza sono stati ampliati e sono ormai familiari ai medici. La collaborazione con la FMH è ottimamente affermata e si svolge con successo a tutto vantaggio dei clienti.

La nostra rete, che copre tutti i settori relativi alle problematiche economico-aziendali, organizzative, finanziarie e giuridiche dei soci, è vasta e formata da professionisti di alto livello qualitativo.

Nel tentativo di aiutare i clienti ad avere successo in un contesto sempre più caratterizzato da incertezze e rischi, sfrutteremo il 2018 per rafforzare ulteriormente la nostra rete in modo duraturo. Ogni elemento della rete deve disporre anche di una visione dell'intera situazione dei medici assistiti. Ciò nella consapevolezza che di norma i nostri clienti possono ottenere efficaci miglioramenti della situazione complessiva solo attraverso un mix di misure, che spesso deve essere elaborato da un team di specialisti di diversi indirizzi.

Ci impegneremo costantemente per rendere noti al corpo medico – e pertanto ai nostri soci – la rete della FMH Services, le sue offerte e i collaboratori che la compongono. In tal modo continueremo a investire nella qualità delle nostre offerte e del nostro personale, contribuendo affinché la rete possa operare con tutti i suoi elementi a favore dei medici.

Tutti i nostri collaboratori e partner della rete sono lieti di fornirvi un'assistenza completa per aiutarvi ad avere successo nella vostra attività professionale.

Beat Bär, laureato in economia alla HSG
Direttore della Cooperativa FMH Services



Bilancio al 31.12.2017

	Commento	31.12. 2017	31.12. 2016	Variazione
		CHF	CHF	CHF
Mezzi liquidi		505 012.29	781 114.86	-276 102.57
Altri crediti a breve termine		12 930.40	12 320.97	609.43
Determinazione dei ratei e risconti attivi		25 161.00	23 333.20	1 827.80
Attivo circolante		543 103.69	816 769.03	-273 665.34
Titoli	1	4 776 542.00	4 226 849.00	549 693.00
Investimenti finanziari verso terzi	2	49 283.00	49 283.00	0.00
Investimenti finanziari verso partecipazioni	3	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00
Investimenti finanziari		5 825 825.00	5 276 132.00	549 693.00
Partecipazione FMH Consulting Services AG	4	249 900.00	249 900.00	0.00
Partecipazioni		249 900.00	249 900.00	0.00
Immobilizzazioni		6 075 725.00	5 526 032.00	549 693.00
Totale attivi		6 618 828.69	6 342 801.03	276 027.66
Impegni da forniture e prestazioni		5 114.30	9 074.45	-3 960.15
Determinazione dei ratei e risconti passivi		5 500.00	5 500.00	0.00
Capitale di terzi a breve termine		10 614.30	14 574.45	-3 960.15
Capitale di terzi		10 614.30	14 574.45	-3 960.15
Capitale proprio	5	6 608 214.39	6 328 226.58	279 987.81
Totale passivi		6 618 828.69	6 342 801.03	276 027.66
Certificazione del capitale proprio		2017	2016	
Capitale proprio al 01.01.		6 328 226.58	6 333 142.63	
Risultato d'esercizio		279 987.81	-4 916.05	
Capitale proprio al 31.12.		6 608 214.39	6 328 226.58	

Conto economico 2017

	Commento	2017	2016	Variazione
		CHF	CHF	CHF
Proventi netti da investimenti finanziari		393 166.01	86 872.30	306 293.71
Spese bancarie e spese di deposito		-29 727.65	-24 688.30	-5 039.35
Proventi da partecipazioni		150 000.00	150 000.00	0.00
Proventi d'esercizio netto		513 438.36	212 184.00	301 254.36
Spese amministrative		-112 858.45	-93 789.25	-19 069.20
Spese votazione generale / rapporto di gestione		-100 743.55	-104 093.25	3 349.70
Contributi per organizzazioni della FMH e sponsoring		-19 348.55	-22 217.55	2 869.00
Imposte sul capitale	6	-500.00	-500.00	0.00
Risultato operativo		279 987.81	-8 416.05	288 403.86
Dissoluzione delle rettifiche di valore su investimenti finanziari verso terzi		0.00	3 500.00	-3 500.00
Risultato straordinario		0.00	3 500.00	-3 500.00
Risultato ante imposte		279 987.81	-4 916.05	284 903.86
Imposte sul reddito	6	0.00	0.00	0.00
Imposte dirette		0.00	0.00	0.00
Risultato d'esercizio		279 987.81	-4 916.05	284 903.86

Conto del flusso monetario 2017

	Commento	2017	2016	Variazione
		CHF	CHF	CHF
Risultato d'esercizio		279 987.81	-4 916.05	284 903.86
Dissoluzione delle rettifiche di valore su investimenti finanziari verso terzi		0.00	-3 500.00	3 500.00
Adattamento del valore del deposito al 31.12.		-264 143.65	31 811.00	-295 954.65
Cash flow		15 844.16	23 394.95	-7 550.79
Variazione dell'attivo circolante netto		-6 397.38	-12 952.09	6 554.71
Flusso di fondi da attività d'esercizio		9 446.78	10 442.86	-996.08
Investimenti finanziari		-1 530 472.00	-724 529.00	-805 943.00
Disinvestimenti finanziari		1 244 922.65	702 938.00	541 984.65
Rimborso degli investimenti finanziari verso terzi		0.00	6 682.00	-6 682.00
Flusso di fondi da attività di investimento		-285 549.35	-14 909.00	-270 640.35
Variazione dei fondi		-276 102.57	-4 466.14	-271 636.43
Certificazione della variazione dei fondi		2017	2016	Variazione
		CHF	CHF	CHF
Mezzi liquidi al 01.01.		781 114.86	785 581.00	-4 466.14
Mezzi liquidi al 31.12.		505 012.29	781 114.86	-276 102.57
Variazione dei fondi		-276 102.57	-4 466.14	-271 636.43

Allegato

Fondamenti della presentazione dei conti

Il presente conto annuale è stato allestito in conformità alle norme della legislazione svizzera e in particolare agli articoli in materia di contabilità commerciale e presentazione dei conti del Codice delle obbligazioni (artt. da 957 a 962). L'esposizione e la valutazione sono conformi alle direttive emanate dalla Fondazione per le Raccomandazioni Concernenti la Presentazione dei Conti (RPC fondamentali), nonché alle norme di legge. Il conto annuale si basa su valori economico-aziendali che delineano un quadro della situazione patrimoniale, finanziaria e relativa agli utili corrispondente alla realtà.

Principi di valutazione


La presentazione dei conti della Cooperativa FMH Services di Oberkirch viene effettuata partendo dal presupposto che l'attività imprenditoriale prosegue.

Gli attivi vengono valutati al prezzo di acquisto, tenendo in considerazione gli ammortamenti e le rettifiche di valore necessari. I titoli vengono iscritti a bilancio al valore corrente. Le partecipazioni sono iscritte a bilancio al costo di acquisto. Ha luogo una valutazione annuale del mantenimento del valore delle partecipazioni in confronto alla sostanza nel senso di un impairment test. Le posizioni che vengono tenute in valuta estera vengono convertite secondo il metodo del tasso di cambio valido nel giorno di riferimento. I passivi vengono valutati al valore nominale e comprendono solo le posizioni necessarie all'azienda. Per tutti i rischi di perdite individuabili vengono costituiti degli accantonamenti.

	31.12.2017	31.12.2016
	CHF	CHF
1 Titoli		
Obbligazioni e investimenti a reddito fisso in CHF	1 335 072.00	1 020 063.00
Obbligazioni e investimenti a reddito fisso in valuta straniera	734 716.00	569 229.00
Azioni e investimenti simili in CHF	1 088 502.00	1 100 909.00
Azioni e investimenti simili in valuta straniera	747 438.00	714 241.00
Investimenti alternativi (materie prime e immobili) in CHF	591 149.00	543 347.00
Investimenti alternativi (materie prime e immobili) in valuta straniera	279 665.00	279 060.00
Esiste un regolamento degli investimenti che definisce le possibilità di investimento e le relative regole. Il Consiglio di amministrazione verifica periodicamente gli investimenti nel corso delle proprie riunioni. L'iscrizione a bilancio viene effettuata in conformità al regolamento del 23 novembre 2012.		
Totale titoli	4 776 542.00	4 226 849.00
2 Investimenti finanziari verso terzi		
Gli investimenti finanziari nei confronti di terzi comprendono un prestito correlato a una vecchia fideiussione. Il valore del prestito è interamente rettificato. La rettifica del valore ammonta a:		
	236 793.00	236 793.00
3 Investimenti finanziari verso partecipazioni		
Prestito FMH Consulting Services AG, Oberkirch	1 000 000.00	1 000 000.00
4 Partecipazioni		
Partecipazione FMH Consulting Services AG, Oberkirch	249 900.00	249 900.00
Quota di partecipazione: 99.96 % Valore nominale CHF 249 900.00		
La FMH Consulting Services AG mette a disposizione prodotti e servizi nel settore sanitario, in particolare fornendo consulenza ai medici, ai loro collaboratori, nonché a organizzazioni e istituzioni correlate al settore.		
5 Capitale proprio	6 608 214.39	6 328 226.58
La FMH Services non dispone di un capitale proprio nominale. Il capitale proprio indicato è stato accumulato con gli utili annuali realizzati. Per i debiti contratti dalla cooperativa risponde esclusivamente il patrimonio della stessa. Sono esclusi qualsiasi responsabilità personale e qualsiasi obbligo di effettuare versamenti suppletivi da parte dei soci (art. 868 CO).		
6 Imposte		
La FMH Services soddisfa i requisiti fiscali del canton Lucerna relativamente al privilegio di holding. Tutti i valori del conto annuale corrispondono ai valori determinanti ai fini tributari, motivo per il quale non ci sono imposte latenti da considerare.		
7 Impieghi a tempo pieno		
Numero degli impieghi a tempo pieno nella media annua	< 10	< 10
8 Onorario per l'ufficio di revisione		
Prestazioni dell'ufficio di revisione	3 000.00	3 004.50
Altre prestazioni	0.00	0.00
Totale onorario per l'ufficio di revisione	3 000.00	3 004.50

Il rendiconto secondo le RPC è stato effettuato da MIKO Treuhand Nottwil.

Relazione dell'ufficio di revisione sul conto annuale



Truvag Revisions AG
Leopoldstrasse 6
Postfach
6210 Sursee

Tel. +41 41 818 77 77
Fax +41 41 818 77 99
www.truvag-revision.ch
sursee@truvag-revision.ch

Relazione dell'Ufficio di revisione all'Assemblea Generale della **FMH Services Genossenschaft** 6208 Oberkirch

Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione dell'annesso conto annuale della FMH Services Genossenschaft, costituito da bilancio, conto economico, prospetto della variazione del capitale proprio, conto dei flussi di tesoreria e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Responsabilità dell'amministrazione
L'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle FER fondamentali, alle disposizioni legali e allo statuto. Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori. L'amministrazione è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme contabili, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.

Responsabilità dell'Ufficio di revisione
La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale sulla base della nostra revisione. Abbiamo svolto la nostra revisione conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione. Tali standard richiedono di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale da ottenere una ragionevole sicurezza che il conto annuale non contenga anomalie significative.

Una revisione comprende lo svolgimento di procedure di revisione volte a ottenere elementi probativi per i valori e le informazioni contenuti nel conto annuale. La scelta delle procedure di revisione compete al giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi che il conto annuale contenga anomalie significative imputabili a frodi o errori. Nella valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale, allo scopo di definire le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme contabili adottate, della plausibilità delle stime contabili effettuate, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale nel suo complesso. Riteniamo che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente e appropriata su cui fondare il nostro giudizio.

Giudizio di revisione
A nostro giudizio, il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità alle FER fondamentali, alla legge svizzera e allo statuto.

Relazione in base ad altre disposizioni legali


Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale secondo la Legge sui revisori (LSR) e all'indipendenza (art. 728 CO), come pure che non sussiste alcuna fattispecie incompatibile con la nostra indipendenza.


Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo Standard svizzero di revisione 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive dell'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Sursee, 28 marzo 2018

Truvag Revisions AG


 Marco Bucher
 Perito revisore abilitato
 Revisore responsabile


 Bernhard Herger
 Perito revisore abilitato

Allegato:

Conto annuale

- bilancio, conto economico, prospetto della variazione del capitale proprio, conto dei flussi di tesoreria e allegato

FMH Services società cooperativa

Burghöhe 1
6208 Oberkirch
Telefono 041 925 00 77
www.fmhservices.ch

CONSULTING

Ticino:

SAC Studio Assistenza Commerciale SA*

Corso San Gottardo 89
6830 Chiasso
Telefono 091 697 60 80
www.fmhconsulting.ch

Svizzera tedesca:

FMH Consulting Services AG

Burghöhe 1
6208 Oberkirch
Telefono 041 925 00 77
www.fmhconsulting.ch

INSURANCE**Roth Gyax & Partner AG***

Moosstrasse 2
3073 Gümligen
Telefono 031 959 50 00
www.fmhinsurance.ch

FIDUCIARIA**SAC Studio Assistenza Commerciale SA***

Corso San Gottardo 89
6830 Chiasso
Telefono 091 697 60 80
www.fmhfiduciaria.ch

FACTORING**Encath AG***

Rue Neuve 5
2502 Bienne
Telefono 032 560 39 10
www.fmhfactoring.ch

INCASSO**Encath AG***

Casella postale 624
2501 Bienne
Telefono 032 344 39 69
www.fmhinkasso.ch

* Società indipendente sul piano giuridico ed economico
raccomandata dalla società cooperativa FMH Services.

