



## Rapporto di gestione 2022

## Sommario

- 4 L'esercizio 2022
- 6 Bilancio
- 7 Conto economico
- 8 Rendiconto finanziario
- 10 Rapporto dell'ufficio di revisione sul conto annuale
- 13 Prospettive per il 2023
- 14 Amministrazione della FMH Services

### Immagine di copertina

Parte anatomica del corpo: colonna vertebrale  
La FMH Services integra la competenza professionale dei medici con servizi in ambito economico, giuridico e amministrativo. L'immagine nel suo complesso, una parte dell'anatomia umana, simboleggia il paziente.

### Editrice

Cooperativa FMH Services  
Burghöhe 1, 6208 Oberkirch  
Telefono 041 244 60 60  
mail@fmhservices.ch  
www.fmhservices.ch

### Redazione

Cooperativa FMH Services, Oberkirch

### Layout

A4 Agentur AG, Rotkreuz

### Fotografia dell'amministrazione di FMH Services

Corinne Glanzmann, Zuchwil

### Stampa

Schmid Mogelsberg AG, Mogelsberg

Il rapporto di gestione della FMH Services è disponibile in formato elettronico e cartaceo in lingua tedesca, francese e italiana.



### Download

Download del rapporto di gestione  
[www.fmhservices.ch](http://www.fmhservices.ch)



La FMH Services dispone della più vasta offerta di servizi in campo imprenditoriale e amministrativo nell'ambito del sistema sanitario svizzero.

L'organizzazione fornisce consulenza e assistenza, sgravando i medici, nonché i professionisti e le istituzioni del settore medico. Ciò consente una focalizzazione sui compiti essenziali e, di conseguenza, di ottenere successo a lungo termine. La FMH Services (Oberkirch LU)

è stata fondata nel 1919. La cooperativa conta attualmente ca. 40 000 soci.

# L'esercizio 2022

Cari Soci,  
Gentili Signore  
e Signori,

Il risultato operativo della FMH Services per il 2022 è positivo e testimonia un ulteriore aumento della domanda da parte dei nostri clienti nei confronti dei servizi offerti. Il risultato finanziario è offuscato dalle turbolenze sui mercati finanziari, alle quali nemmeno la FMH Services è riuscita a sottrarsi.

FMH Services è il partner leader in Svizzera per quanto concerne l'acquisto, la costituzione, la gestione e la cessione di uno studio medico o di un'altra struttura medica ambulatoriale. L'anno scorso è stato caratterizzato da problematiche geopolitiche, ecologiche e sociali. Nonostante la pandemia, dopo quasi tre anni, sia passata in secondo piano, il mondo è cambiato in un periodo di tempo piuttosto breve. Le esigenze nel nostro settore professionale non sono per questo diminuite: carenza di personale qualificato, digitalizzazione e garanzia dell'assistenza – per citarne solo alcune – ci mettono sempre più duramente alla prova sul piano professionale e organizzativo. Di conseguenza, l'anno scorso i servizi della FMH Services sono stati più richiesti che mai, sia come partner flessibile, affidabile e orientato alle soluzioni nelle questioni imprenditoriali e giuridiche, che per quanto concerne la gestione dell'operatività quotidiana.

#### **Continuità**

La cooperativa FMH Services, fondata nel 1919, conta un buon 40'000 soci. Tra i nostri clienti ci sono medici assunti e indipendenti, collaboratori di studi medici, organizzazioni mediche ambulatoriali, nonché ospedali, Comuni, Cantoni e investitori. Negli scorsi

decenni la FMH Services si è sviluppata costantemente, ampliando la sua rete nazionale di esperti in tematiche economicoaziendali e giuridiche. Oggi, la cooperativa offre la più vasta e completa gamma di servizi per i professionisti del settore medico e le istituzioni del sistema sanitario svizzero. Siamo quindi particolarmente lieti di essere riusciti, l'anno passato, a rinnovare gli essenziali accordi di cooperazione con i partner della nostra rete. Per Voi ciò significa continuità, competenza e affidabilità anche negli anni a venire. Tutti aspetti che ci sentiamo impegnati a garantire.

#### **Un ottimo risultato operativo**

L'incremento della domanda fatto registrare dai nostri servizi si riflette sul risultato operativo della FMH Consulting Services AG. Il risultato positivo riguarda tutte le aree operative e, tra l'altro, l'anno scorso è stato possibile svolgere tutti i seminari in presenza previsti e offerti gratuitamente. In quanto soci della cooperativa beneficate anche di numerose altre interessanti offerte, senza dover versare alcuna quota associativa annuale.

L'aspetto più amaro del 2022 è rappresentato dall'andamento degli investimenti. Nemmeno la FMH Services ha potuto sottrarsi alle turbolenze



verificatesi sui mercati finanziari e che hanno coinvolto quasi tutte le classi di investimento. Dopo l'eccellente anno precedente, caratterizzato anche da un utile straordinario sui titoli, il risultato ottenuto nel 2022 sul capitale non necessario per l'operatività ci lascia un senso di frustrazione. Guardando al futuro, l'attenzione resta focalizzata sul rispetto disciplinato della strategia d'investimento, soprattutto considerando la perdurante volatilità dei mercati e le oscillazioni che è necessario affrontare in un orizzonte d'investimento a lungo termine. Complessivamente, la FMH Services continua a disporre di una solidissima base di capitale, che ci consentirà anche di cogliere in qualsiasi momento eventuali opportunità commerciali future. Come sempre, nelle pagine seguenti troverete il bilancio annuale con i principali indicatori.

#### **Ringraziamento al Dr. Sven Bradke**

Dopo sedici anni di grande impegno, il Dr. rer. publ. HSG Sven Bradke ha raggiunto la durata massima in carica prevista dallo statuto e lascia pertanto il Consiglio d'amministrazione della Cooperativa FMH Services. In questo lungo periodo, Sven Bradke ha seguito e contribuito in modo determinante a plasmare la storia e lo sviluppo strategico della FMH Services nei ruoli di membro del Consiglio d'amministrazione e vicepresidente. Ringrazio cordialmente Sven Bradke per il suo impegno e il lavoro svolto con competenza e sono felice del fatto che, se necessario, resterà anche in futuro a nostra disposizione in veste di consulente.

#### **Elezioni**

La votazione generale 2023 prevede la rielezione periodica di tutti i membri del Consiglio d'amministrazione, come stabilito dallo statuto. Sarò molto lieto se vorrete dare il Vostro voto al mio team per altri quattro anni e Vi ringrazio per la fiducia.

#### **Un ringraziamento al personale**

Anche nell'esercizio 2022, la FMH Services ha potuto contare su collaboratori motivati. Dal consulting ai relatori, dall'amministrazione al marketing, ringrazio tutti cordialmente per il grande impegno profuso. Includo nel mio ringraziamento anche tutti i collaboratori della nostra rete di partner a livello nazionale.

Infine, ringrazio Voi, cari soci della cooperativa, per la Vostra fiducia e gli incarichi che ci avete affidato. Sarà un piacere continuare a lavorare per Voi anche in futuro.

#### **Beat Bumbacher Dott., MLaw**

Presidente del Consiglio  
d'amministrazione della  
Cooperativa FMH Services

# Bilancio

Spiegazione		31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF	Variazione CHF
Mezzi liquidi		561 836.10	1 546 405.21	- 984 569.11
Altri crediti a breve termine		13 098.30	18 565.50	- 5 467.20
Determinazione dei ratei e risconti attivi		12 088.85	11 268.00	820.85
<b>Attivo circolante</b>		<b>587 023.25</b>	<b>1 576 238.71</b>	<b>- 989 215.46</b>
Titoli	1	5 336 191.00	5 414 534.00	- 78 343.00
Attività finanziarie verso terzi	2	20 000.00	20 000.00	0.00
Attività finanziarie verso partecipazioni	3	1 000 000.00	1 000 000.00	0.00
<b>Attività finanziarie</b>		<b>6 356 191.00</b>	<b>6 434 534.00</b>	<b>- 78 343.00</b>
Partecipazione FMH Consulting Services AG	4	249 900.00	249 900.00	0.00
<b>Partecipazioni</b>		<b>249 900.00</b>	<b>249 900.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Immobilizzazioni</b>		<b>6 606 091.00</b>	<b>6 684 434.00</b>	<b>- 78 343.00</b>
<b>Totale attivi</b>		<b>7 193 114.25</b>	<b>8 260 672.71</b>	<b>- 1 067 558.46</b>
Debiti per beni e servizi		8 238.65	5 421.50	2 817.15
Determinazione dei ratei e risconti passivi		5 500.00	211 200.00	- 205 700.00
<b>Capitale di terzi a breve termine</b>		<b>13 738.65</b>	<b>216 621.50</b>	<b>- 202 882.85</b>
<b>Capitale di terzi</b>		<b>13 738.65</b>	<b>216 621.50</b>	<b>- 202 882.85</b>
Capitale proprio	5	7 179 375.60	8 044 051.21	- 864 675.61
<b>Totale passivi</b>		<b>7 193 114.25</b>	<b>8 260 672.71</b>	<b>- 1 067 558.46</b>
Documentazione del capitale proprio		2022	2021	
Capitale proprio al 1° gennaio		8 044 051.21	6 626 230.47	
Risultato dell'esercizio		- 864 675.61	1 417 820.74	
<b>Capitale proprio al 31 dicembre</b>		<b>7 179 375.60</b>	<b>8 044 051.21</b>	

# Conto economico

7

Spiegazione	2022 CHF	2021 CHF	Variazione CHF
Proventi netti da attività finanziarie	- 747 862.45	1 878 684.05	- 2 626 546.50
Spese bancarie e di deposito	- 29 135.30	- 35 313.44	6 178.14
Proventi da partecipazioni	150 000.00	0.00	150 000.00
<b>Utile netto di esercizio</b>	<b>- 626 997.75</b>	<b>1 843 370.61</b>	<b>- 2 470 368.36</b>
Spese amministrative	- 89 966.55	- 104 323.75	14 357.20
Spese votazione generale / rapporto di gestione	- 116 322.21	- 121 587.82	5 265.61
Pubblicità e comunicazione	- 21 726.55	- 4 438.30	- 17 288.25
Imposte sul capitale 6	- 9 662.55	- 12 000.00	2 337.45
Proventi straordinari	0.00	0.00	0.00
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>- 864 675.61</b>	<b>1 601 020.74</b>	<b>- 2 465 696.35</b>
Imposte sugli utili 6	0.00	- 183 200.00	183 200.00
<b>Imposte dirette</b>	<b>0.00</b>	<b>- 183 200.00</b>	<b>183 200.00</b>
<b>Risultato annuale</b>	<b>- 864 675.61</b>	<b>1 417 820.74</b>	<b>- 2 282 496.35</b>

# Rendiconto finanziario

Spiegazione	2022 CHF	2021 CHF	Variatione CHF
Risultato d'esercizio	-864 675.61	1 417 820.74	-2 282 496.35
Adattamento del valore del deposito al 31 dicembre	845 050.20	-375 404.90	1 220 455.10
<b>Cashflow</b>	<b>-19 625.41</b>	<b>1 042 415.84</b>	<b>-1 062 041.25</b>
Variatione dell'attivo circolante netto	-198 236.50	190 474.50	-388 711.00
<b>Flusso di cassa da attività d'esercizio</b>	<b>-217 861.91</b>	<b>1 232 890.34</b>	<b>-1 450 752.25</b>
Investimenti finanziari	-1 305 046.35	-2 046 980.60	741 934.25
Disinvestimenti finanziari	538 339.15	1 936 719.50	-1 398 380.35
<b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>	<b>-766 707.20</b>	<b>-110 261.10</b>	<b>-656 446.10</b>
<b>Variatione dei fondi</b>	<b>-984 569.11</b>	<b>1 122 629.24</b>	<b>-2 107 198.35</b>
	<b>2022 CHF</b>	<b>2021 CHF</b>	<b>Veränderung CHF</b>
Certificazione della variatione dei fondi			
Mezzi liquidi al 1° gennaio	1 546 405.21	423 775.97	1 122 629.24
Mezzi liquidi al 31 dicembre	561 836.10	1 546 405.21	-984 569.11
<b>Variatione dei fondi</b>	<b>-984 569.11</b>	<b>1 122 629.24</b>	<b>-2 107 198.35</b>

## Allegato al bilancio

### Fondamenti della rendicontazione

Il presente conto annuale è stato allestito in conformità alle norme della legislazione svizzera e in particolare agli articoli in materia di contabilità commerciale e rendicontazione del Codice delle obbligazioni (artt. da 957 a 962). L'esposizione e la valutazione sono conformi alle direttive emanate dalla Fondazione per le Raccomandazioni Concernenti la Presentazione dei Conti (RPC fondamentali), nonché alle norme di legge. Il conto annuale si basa su valori economico-aziendali che delineano un quadro della situazione patrimoniale, finanziaria e relativa agli utili corrispondente alla realtà.

### Principi di valutazione

La rendicontazione della Cooperativa FMH Services di Oberkirch viene effettuata partendo dal presupposto che l'attività imprenditoriale prosegue. Gli attivi vengono valutati al prezzo di acquisto, tenendo in considerazione gli ammortamenti e le rettifiche di valore necessari. I titoli vengono iscritti a bilancio al valore corrente di mercato. Le partecipazioni sono iscritte a bilancio al costo di acquisto.

Ha luogo una valutazione annuale del mantenimento del valore in confronto alla sostanza proporzionale delle partecipazioni nel senso di un impairment test. Le posizioni che vengono tenute in valuta estera vengono convertite secondo il metodo del tasso di cambio valido nel giorno di riferimento. I passivi vengono valutati al valore nominale e comprendono solo le posizioni necessarie all'azienda. Per tutti i rischi di perdite individuabili vengono costituiti degli accantonamenti.

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>1 Titoli</b>		
Obbligazioni e investimenti a reddito fisso in CHF	1 558 888.00	1 309 893.00
Obbligazioni e investimenti a reddito fisso in valuta estera	617 258.00	665 843.00
Azioni e investimenti simili in CHF	1 718 558.00	1 781 735.00
Azioni e investimenti simili in valuta estera	395 988.00	491 457.00
Investimenti alternativi (materie prime e immobili) in CHF	823 043.00	934 456.00
Investimenti alternativi (materie prime e immobili) in valuta estera	222 456.00	231 150.00
Esiste un regolamento degli investimenti che definisce le possibilità di investimento e le relative regole. L'amministrazione verifica periodicamente gli investimenti nel corso delle proprie riunioni. L'iscrizione a bilancio viene effettuata in conformità al regolamento del 01.08.2015 / rev. 23.11.2018 / rev. 20.11.2020 / rev. 01.01.2023.		
<b>Totale titoli</b>	<b>5 336 191.00</b>	<b>5 414 534.00</b>
<b>2 Attività finanziarie verso terzi</b>		
Gli investimenti finanziari nei confronti di terzi comprendevano un prestito correlato a un vecchio obbligo fideiussorio. Il prestito, il cui valore era stato interamente rettificato, è stato cancellato in data 31.12.2022 senza alcuna incidenza sul risultato. La rettifica del valore ammonta a:	0.00	236 793.00
<b>3 Attività finanziarie verso partecipazioni</b>		
Prestiti FMH Consulting Services AG, Oberkirch	1 000 000.00	1 000 000.00
<b>4 Partecipazioni</b>		
Partecipazione FMH Consulting Services AG, Oberkirch Quota di partecipazione: 99.96% Valore nominale CHF 249 900.00 La FMH Consulting Services AG mette a disposizione prodotti e servizi nel settore sanitario, in particolare fornendo consulenza ai medici, ai loro collaboratori, nonché a organizzazioni e istituzioni correlate al settore.	249 900.00	249 900.00
<b>5 Capitale proprio</b>	<b>7 179 375.60</b>	<b>8 044 051.21</b>
La FMH Services non dispone di un capitale proprio nominale. Il capitale proprio indicato è stato accumulato con gli utili annuali realizzati. Per i debiti contratti dalla cooperativa risponde esclusivamente il patrimonio della stessa. Sono esclusi qualsiasi responsabilità personale e qualsiasi obbligo di effettuare versamenti supplementari da parte dei soci (art. 868 CO).		
<b>6 Imposte</b>		
Sulla base del risultato di esercizio realizzato non sono dovute imposte sul capitale. Tutti i valori del conto annuale corrispondono ai valori determinanti ai fini tributari, motivo per il quale non ci sono imposte latenti da considerare.		
<b>7 Posti a tempo pieno</b>		
Media annuale del numero di posti a tempo pieno.	<10	<10
<b>8 Onorario dell'ufficio di revisione</b>		
Servizi di revisione	3 000.00	3 000.00
Altri servizi	0.00	0.00
<b>Totale onorario dell'ufficio di revisione</b>	<b>3 000.00</b>	<b>3 000.00</b>

La rendicontazione secondo la Swiss GAAP FER è stata effettuata da MIKO Treuhand AG.

# Rapporto dell'ufficio di revisione sul conto annuale

Truvag Revisions AG | Leopoldstrasse 6 | Postfach | 6210 Sursee  
+41 41 818 77 77 | sursee@truvag-revision.ch | www.truvag-revision.ch

**truvag**  
Revision. Beratung.

Relazione dell'Ufficio di revisione  
all'Assemblea Generale della  
**FMH Services Genossenschaft, Oberkirch LU**

## Relazione sulla revisione del conto annuale

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della FMH Services Genossenschaft (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2022, dal conto economico, prospetto della variazione del capitale proprio e dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità alle FER fondamentali, alla legge svizzera e allo statuto.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Responsabilità dell'amministrazione per il conto annuale

L'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle FER fondamentali, alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, l'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che l'amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

### Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della società.

Comunichiamo all'amministrazione o al suo comitato competente, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

# Rapporto dell'ufficio di revisione sul conto annuale



## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive dell'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Sursee, 14 aprile 2023

### Truvag Revisions AG

Bernhard Herger  
Perito revisore abilitato  
Revisore responsabile

Christof Bättig  
Perito revisore abilitato

Allegato:

Conto annuale

- bilancio, conto economico, prospetto della variazione del capitale proprio, conto dei flussi di tesoreria e allegato

# Prospettive per il 2023

Cari Soci,  
Gentili Signore  
e Signori,

13

negli ultimi anni, gli sviluppi in campo sociale e politico hanno ulteriormente aumentato il carico di lavoro amministrativo per voi medici. Come è stato confermato da un recente studio della SSMIG, l'incremento e la multidimensionalità dello stress hanno effetti negativi sulla work-life balance. In quest'ottica, non sorprendono neanche i risultati di un altro studio dell'Università di Zurigo, secondo il quale esiste una correlazione positiva tra organizzazione ed efficienza da un lato e il grado di soddisfazione generale nel settore sanitario dall'altro. Questo può essere il punto di partenza per individuare soluzioni volte a risolvere la questione di come affrontare in modo più efficace – in generale e nel singolo caso – la gestione del personale, la trasformazione digitale e la complessità delle nuove norme e regolamentazioni in materia di contabilità

e documentazione per quanto concerne le autorizzazioni e fino ad arrivare alla gestione della qualità.

L'anno scorso – a causa del notevole aumento della domanda e anche sulla base dei vostri feedback e delle vostre esperienze – la FMH Services ha ampliato il servizio di consulenza personalizzata e ulteriormente sviluppato la propria gamma di servizi. In tal modo puntiamo a garantire il vostro successo, restando anche in futuro il partner leader in Svizzera. Con la sua vasta offerta di servizi, la FMH Services fornisce consulenza, sostegno e assistenza in ogni fase dello sviluppo professionale e privato. I nostri esperti dei settori Consulenza, Assicurazione, Servizi fiduciari, Factoring e Incasso

sono a vostra completa disposizione. Inoltre, con [fmhjob.ch](https://www.fmhjob.ch) avete accesso a una piattaforma molto apprezzata e a tariffe convenienti per tutte le esigenze correlate alla ricerca di studi medici e di posti di lavoro in campo medico.

In prospettiva futura, ciò significa che potremo essere sempre di più il vostro «one stop shop». Siete medici, professionisti del settore sanitario o un'istituzione e avete una domanda o un problema quotidiano di carattere imprenditoriale o amministrativo? Le soluzioni della FMH Services sono focalizzate su un'assistenza pratica e personalizzata. I vantaggi sono evidenti: con noi risparmiate tempo e denaro, potendo quindi dedicare più risorse ai vostri pazienti e ottenendo maggiore libertà in campo professionale e privato.

Insieme ai nostri partner di rete, saremo lieti di poter continuare a lavorare per voi anche in futuro –, contribuendo al successo dei vostri piani e dei vostri progetti.

**Markus Lehmann**  
lic. rer. pol.

Direttore  
Cooperativa FMH Services



# Amministrazione della FMH Services



Dietro (da sin. a des.): Dr. med. Beat Bumbacher (Presidente, dal 2014), Dr. med. Pierre Sindelar (dal 2011),  
Dr. med. Remo Osterwalder (dal 2016), Dr. med. Simone Ghisla (dal 2019), Dr. rer. publ. HSG Sven Bradke (Vicepresidente, dal 2007)

Davanti (da sin. a des.): René Häller (Direttore FMH Consulting Services AG), Dr. med. Regula Friedli-Kronenberg (dal 2021),  
Dr. med. Philippe Eggimann (dal 2022), Markus Lehmann (Direttore FMH Services)



**Cooperativa FMH Services**  
**Burghöhe 1**  
**6208 Oberkirch**  
**Telefono 041 244 60 60**  
**mail@fmhservices.ch**  
**www.fmhservices.ch**

## **CONSULTING**

**FMH Consulting Services AG**  
Burghöhe 1  
6208 Oberkirch  
Telefono 041 244 60 60  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**FMH Consulting Services AG**  
Avenue d'Ouchy 66  
1006 Losanna  
Telefono 021 922 44 35  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**SAC Studio Assistenza  
Commerciale SA\***  
Corso S. Gottardo 89  
6830 Chiasso  
Telefono 091 697 60 80  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

## **INSURANCE**

**Roth Gyax & Partner AG\***  
Moosstrasse 2  
3073 Gümliigen  
Telefono 031 959 50 00  
mail@fmhinsurance.ch  
www.fmhinsurance.ch

## **FIDUCIARIA**

**SAC Studio Assistenza  
Commerciale SA\***  
Corso S. Gottardo 89  
6830 Chiasso  
Telefono 091 697 60 80  
mail@fmhfiduciaria.ch  
www.fmhfiduciaria.ch

## **FACTORING**

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefono 032 560 39 00  
mail@fmhfactoring.ch  
www.fmhfactoring.ch

## **INCASSO**

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefono 032 560 39 00  
mail@fmhencaissement.ch  
www.fmhencaissement.ch