



# Rapporto di gestione 2025

# Sommario

- 4 Chi siamo / Vicino a voi
- 5 Cifre e fatti
- 6 L'esercizio 2025
- 8 Bilancio
- 9 Conto economico
- 10 Rendiconto finanziario / Allegato al bilancio
- 12 Rapporto dell'ufficio di revisione sul conto annuale
- 15 Modifica dello statuto in seguito al trasferimento della sede
- 16 Prospettive per il 2026
- 17 Amministrazione della FMH Services
- 18 Cronaca / La nostra nuova sede a Sursee
- 21 Affidabilità, competenza e leadership
- 22 I nostri servizi
- 24 La nostra équipe

## Immagine di copertina

Parte anatomica del corpo: piede

FMH Services integra la competenza professionale dei medici con servizi in ambito economico, giuridico e amministrativo. L'immagine nel suo complesso, una parte dell'anatomia umana, simboleggia il paziente.

## Editrice

Cooperativa FMH Services  
Kavalleriestrasse 2, 6210 Sursee

Telefono 041 244 60 60

mail@fmhservices.ch

www.fmhservices.ch

© FMH Services, maggio 2026

## Redazione

Cooperativa FMH Services, Sursee

## Realizzazione

A4 Agentur AG, Rotkreuz

## Fotografia del team della FMH Services

Corinne Glanzmann, Soletta

## Fotografia dell'amministrazione di FMH Services

Eveline Beerkircher, Emmenbrücke

Il rapporto di gestione della FMH Services è disponibile in formato elettronico in lingua tedesca, francese e italiana.



## Download

Download del rapporto di gestione  
www.fmhservices.ch

**Sgravare il lavoro quotidiano –  
più tempo per concentrarsi sui  
compiti principali**

Siamo il partner leader  
in Svizzera per quanto  
concerne l'acquisto, la  
costituzione, la gestione  
e la cessione di uno  
studio medico o di  
un'altra struttura medica  
ambulatoriale.

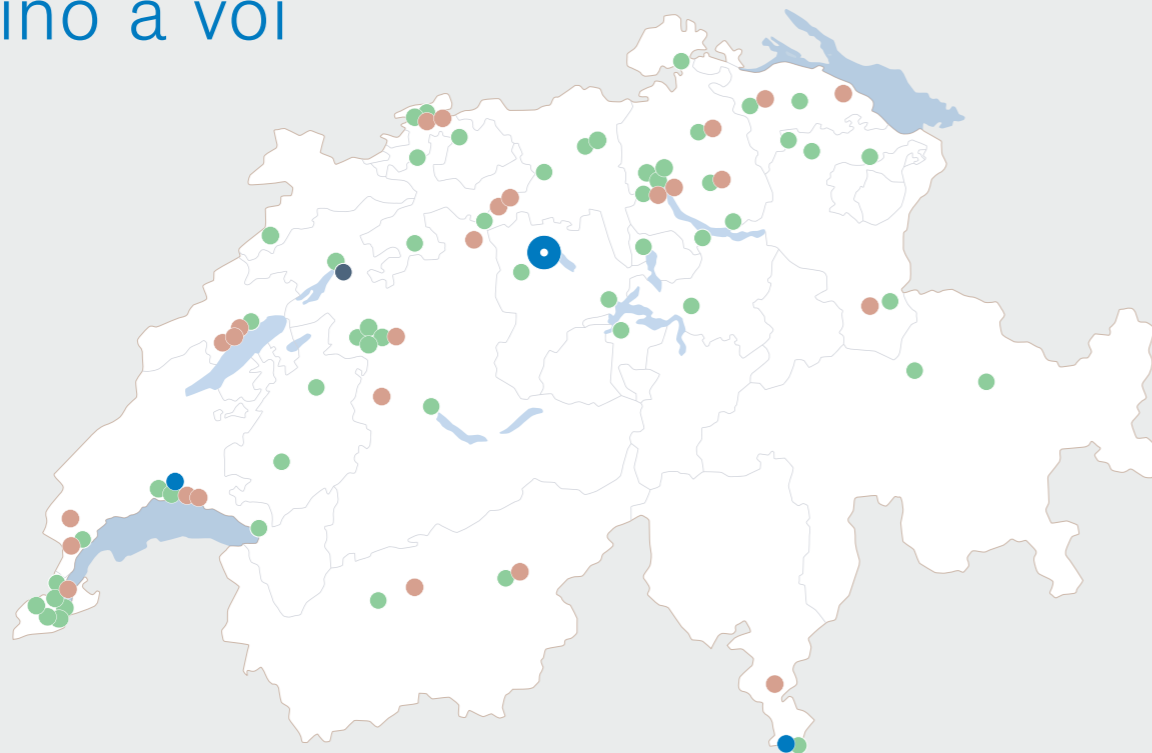


## Chi siamo

La FMH Services dispone della più vasta offerta di servizi in campo imprenditoriale e amministrativo nell'ambito del sistema sanitario svizzero. L'organizzazione fornisce consulenza e assistenza, sgravando i medici, nonché i professionisti e le istituzioni del settore medico. Ciò consente una focalizzazione sui compiti essenziali e, di conseguenza, di ottenere successo a lungo termine. La FMH Services è inoltre il partner leader per quanto concerne l'acquisto, la costituzione, la gestione e la cessione di uno studio medico o di un'altra struttura medica ambulatoriale.

L'organizzazione indipendente, fornitrice di servizi, con sede a Sursee (LU) è stata fondata nel 1919 ed è aperta a tutti i medici che esercitano la propria attività in Svizzera. La cooperativa conta attualmente più di 42 000 soci e offre interessanti vantaggi. L'affiliata FMH Consulting Services AG, con la sua rete di partner in tutta la Svizzera, assiste i suoi membri nelle questioni economico-aziendali e giuridiche.

## Vicino a voi



- FMH Services, sede principale a Sursee
- FMH Services (Consulting)
- FMH Services (Insurance)
- FMH Services (Fiduciaria)
- FMH Services (Factoring & Incasso)

**514**  
mandati di  
consulenza 2025

**1960**  
partecipanti ai seminari  
2025

**1566**  
nuovi soci  
della cooperativa  
2025

**167**  
inserzioni stampate  
Posti di lavoro /  
Studi medici / Articoli 2025

Il nostro impegno  
per i medici dal  
**1919**

## Cifre e fatti

**2283**  
clienti di servizi di  
factoring e incasso  
2025

**#1**  
Partner leader  
nel settore  
sanitario svizzero

**83**  
sedi in Svizzera  
al 1.1.2026

**2773**  
mandati fiduciari  
2025

**42 411**  
soci della  
cooperativa  
al 1.1.2026

**3026**  
inserzioni sul Web  
Posti di lavoro / Studi medici / Articoli 2025

**9821**  
mandati assicurativi 2025

# L'esercizio 2025

Cari Soci,  
Gentili Signore e Signori,



La FMH Services conferma l'andamento stabile degli anni precedenti. La domanda di ampi servizi di consulenza e assistenza è rimasta elevata, sottolineando la forza del nostro posizionamento sul mercato. Lo sviluppo strategico è stato portato avanti grazie a importanti progetti e alla nuova sede di Sursee.

Il settore sanitario svizzero continua a operare in un contesto impegnativo, caratterizzato da sviluppi normativi, pressione sui costi, cambiamenti strutturali nell'assistenza ambulatoriale e spostamenti demografici. Tale situazione influenza persistentemente il lavoro quotidiano di molti fornitori di prestazioni. Al contempo, la digitalizzazione, i nuovi modelli di lavoro e i crescenti requisiti a livello organizzativo e direttivo, modificano in modo sostanziale le condizioni quadro delle attività in campo medico.

Questi sviluppi pongono i medici e le organizzazioni ambulatoriali di fronte a problematiche imprenditoriali, organizzative e giuridiche sempre più complesse. Per questo, è ancora più importante poter contare su partner affidabili che offrono orientamento, indicano prospettive e contribuiscono alla

stabilità e alla crescita con soluzioni pratiche. In tale contesto, dal 1919 la FMH Services si considera un'organizzazione di servizi del corpo medico totalmente indipendente, anche dalla FMH.

### Continuità e sviluppo

Per la FMH Services, il 2025 è stato caratterizzato da continuità, stabilità e sviluppi mirati. La domanda dei nostri servizi è rimasta su livelli elevati, confermando il solido posizionamento della nostra organizzazione nell'ambito del settore sanitario svizzero.

La FMH Services fornisce supporto a medici e altri professionisti del settore sanitario su questioni imprenditoriali, amministrative e giuridiche. Con la nostra ampia offerta

di servizi e una rete di partner su tutto il territorio svizzero, contribuiamo a ridurre gli oneri amministrativi e ampliare i margini di manovra imprenditoriali, per rendere possibile un successo duraturo.

### Operatività in linea con le attese

Nell'esercizio 2025, la FMH Services ha ottenuto un risultato positivo. L'andamento, analogo a quello dell'anno precedente, dimostra la stabilità del nostro modello di business.

La divisione operativa FMH Consulting Services AG si è confermata un pilastro portante del risultato complessivo. La domanda di consulenza economico-aziendale e strategica è rimasta elevata. Si è evidenziato in particolare un crescente ricorso all'assistenza legale: i nostri consulenti sono stati spesso interpellati su questioni di diritto societario e del lavoro. Voi, in quanto soci della cooperativa, ne beneficiate doppiamente: da un lato, tramite la nostra consulenza giuridica avete accesso a specialisti esperti che conoscono molto bene gli studi medici. In secondo luogo, le nostre tariffe sono molto convenienti. Questo andamento rispecchia la crescente complessità delle condizioni quadro nel settore sanitario e conferma l'aumento del fabbisogno di consulenza professionale e orientata alla prassi.

Anche nei restanti settori operativi, la domanda si è mantenuta positivamente stabile. La continua evoluzione del nostro portafoglio di servizi e la stretta collaborazione con la nostra rete di partner rappresentano insieme la base per offrire ai clienti vantaggi permanenti e prospettive a lungo termine.

### Identità e storia

Una speciale pietra miliare dell'anno scorso è stata la pubblicazione della nuova cronaca della Cooperativa FMH Services, la quale delinea lo sviluppo della nostra organizzazione dalla sua fondazione più di 100 anni fa, evidenziandone tappe, valori e decisioni strategiche fondamentali. La cronaca rafforza la consapevolezza della nostra origine, sottolineando la continuità del nostro agire.

Da oltre un secolo, la FMH Services assiste il corpo medico nel contesto della trasformazione del settore sanitario. La nostra attività è stata fino ad oggi caratterizzata dal principio cooperativo, dal sistematico orientamento alle esigenze dei soci e dai valori di «fiducia», «competenza» e «leadership», i quali costituiscono il fondamento della nostra pretesa di sviluppare soluzioni indipendenti, obiettive e sostenibili.

### Organizzazione e collaborazione

L'operatività della FMH Services si basa essenzialmente sulla competenza e l'impegno del suo personale, nonché sulla collaborazione improntata alla fiducia con partner di tutta la Svizzera. Insieme, i nostri collaboratori garantiscono un'assistenza pratica e di alta qualità nelle questioni economico-aziendali e giuridiche.

In un'ottica futura, la FMH Services porterà avanti sistematicamente il proprio sviluppo strategico. Il trasloco nella nuova sede di Sursee rappresenta un passo importante. I nuovi locali creano moderni presupposti infrastrutturali per un'ulteriore crescita, rafforzando le capacità organizzative della nostra cooperativa.

Anche in futuro, la FMH Services continuerà a fare tutto il possibile per assistere, supportare e sgravare i medici e altri professionisti del settore sanitario con competenza, affidabilità ed efficacia. Contattateci per richiedere un'analisi delle vostre problematiche e assistenza per risolverle. Noi siamo pronti. Ora più che mai.

## Dott. Beat Bumbacher

Presidente del Consiglio d'amministrazione della  
Cooperativa FMH Services

# Bilancio

Spiegazione	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Variazione CHF
Mezzi liquidi	843 053.06	803 579.27	39 473.79
Altri crediti a breve termine	15 985.56	37 433.65	-21 448.09
Determinazione dei ratei e risconti attivi	9 225.65	9 411.00	-185.35
<b>Attivo circolante</b>	<b>868 264.27</b>	<b>850 423.92</b>	<b>17 840.35</b>
Titoli	6 711 589.77	6 387 050.51	324 539.26
Attività finanziarie verso terzi	19 796.00	19 796.00	0.00
<b>Attività finanziarie</b>	<b>6 731 385.77</b>	<b>6 406 846.51</b>	<b>324 539.26</b>
Partecipazione FMH Consulting Services AG	249 900.00	249 900.00	0.00
<b>Partecipazioni</b>	<b>249 900.00</b>	<b>249 900.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>6 981 285.77</b>	<b>6 656 746.51</b>	<b>324 539.26</b>
<b>Totale attivi</b>	<b>7 849 550.04</b>	<b>7 507 170.43</b>	<b>342 379.61</b>
Debiti per beni e servizi	16 704.60	14 637.50	2 067.10
Determinazione dei ratei e risconti passivi	7 944.30	8 500.00	-555.70
<b>Capitale di terzi a breve termine</b>	<b>24 648.90</b>	<b>23 137.50</b>	<b>1 511.40</b>
<b>Capitale di terzi</b>	<b>24 648.90</b>	<b>23 137.50</b>	<b>1 511.40</b>
<b>Capitale proprio</b>	<b>7 824 901.14</b>	<b>7 484 032.93</b>	<b>340 868.21</b>
<b>Totale passivi</b>	<b>7 849 550.04</b>	<b>7 507 170.43</b>	<b>342 379.61</b>
<b>Documentazione del capitale proprio</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Capitale proprio al 1° gennaio	7 484 032.93	7 209 846.01	
Risultato dell'esercizio	340 868.21	274 186.92	
<b>Capitale proprio al 31 dicembre</b>	<b>7 824 901.14</b>	<b>7 484 032.93</b>	

# Conto economico

Spiegazione	2025 CHF	2024 CHF	Variazione CHF
Proventi netti da attività finanziarie	484 187.89	468 761.47	15 426.42
Spese bancarie e di deposito	-35 773.15	-38 622.70	2 849.55
Proventi da partecipazioni	150 000.00	150 000.00	0.00
<b>Utile netto di esercizio</b>	<b>598 414.74</b>	<b>580 138.77</b>	<b>18 275.97</b>
Spese amministrative	-103 785.48	-135 614.65	31 829.17
Spese votazione generale / rapporto di gestione	-70 399.85	-124 223.20	53 823.35
Marketing e comunicazione	-76 492.90	-34 336.55	-42 156.35
Imposte sul capitale	4 -6 868.30	-11 777.45	4 909.15
Proventi straordinari	0.00	0.00	0.00
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>340 868.21</b>	<b>274 186.92</b>	<b>66 681.29</b>
Imposte sugli utili	4 0.00	0.00	0.00
<b>Imposte dirette</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Risultato annuale</b>	<b>340 868.21</b>	<b>274 186.92</b>	<b>66 681.29</b>

# Rendiconto finanziario

Spiegazione	2025 CHF	2024 CHF	Variazione CHF
Risultato d'esercizio	340 868.21	274 186.92	66 681.29
Adattamento del valore del deposito al 31 dicembre	-363 159.29	-349 025.93	-14 133.36
<b>Cashflow</b>	<b>-22 291.08</b>	<b>-74 839.01</b>	<b>52 547.93</b>
Variazione dell'attivo circolante netto	23 144.84	-10 592.90	33 737.74
<b>Flusso di cassa da attività d'esercizio</b>	<b>853.76</b>	<b>-85 431.91</b>	<b>86 285.67</b>
Investimenti finanziari	-1 093 416.25	-1 163 196.37	69 780.12
Disinvestimenti finanziari	1 132 036.28	1 218 234.79	-86 198.51
Investimenti finanziari nei confronti di terzi	0.00	0.00	0.00
Disinvestimenti finanziari nei confronti di terzi	0.00	1 204.00	-1 204.00
<b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>	<b>38 620.03</b>	<b>56 242.42</b>	<b>-17 622.39</b>
<b>Variazione dei fondi</b>	<b>39 473.79</b>	<b>-29 189.49</b>	<b>68 663.28</b>
<b>Certificazione della variazione dei fondi</b>	<b>2025 CHF</b>	<b>2024 CHF</b>	<b>Variazione CHF</b>
Mezzi liquidi al 1° gennaio	803 579.27	832 768.76	-29 189.49
Mezzi liquidi al 31 dicembre	843 053.06	803 579.27	39 473.79
<b>Variazione dei fondi</b>	<b>39 473.79</b>	<b>-29 189.49</b>	<b>68 663.28</b>

## Allegato al bilancio

### Fondamenti della rendicontazione

Il presente conto annuale è stato allestito in conformità alle norme della legislazione svizzera e in particolare agli articoli in materia di contabilità commerciale e rendicontazione del Codice delle obbligazioni (artt. da 957 a 962). L'esposizione e la valutazione sono conformi alle direttive emanate dalla Fondazione per le Raccomandazioni Concernenti la Presentazione dei Conti (RPC fondamentali), nonché alle norme di legge. Il conto annuale si basa su valori economico-aziendali che delineano un quadro della situazione patrimoniale, finanziaria e relativa agli utili corrispondente alla realtà.

### Principi di valutazione

La rendicontazione della Cooperativa FMH Services di Oberkirch viene effettuata partendo dal presupposto che l'attività imprenditoriale prosegua. Gli attivi vengono valutati al prezzo di acquisto, tenendo in considerazione gli ammortamenti e le rettifiche di valore necessari. I titoli vengono iscritti a bilancio al valore corrente di mercato. Le partecipazioni sono iscritte a bilancio al costo di acquisto. Ha luogo una valutazione annuale del mantenimento del valore in confronto alla sostanza proporzionale delle partecipazioni nel senso di un impairment test. Le posizioni che vengono tenute in valuta estera vengono convertite secondo il metodo del tasso di cambio valido nel giorno di riferimento. I passivi vengono valutati al valore nominale e comprendono solo le posizioni necessarie all'azienda. Per tutti i rischi di perdite individuabili vengono costituiti degli accantonamenti.

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
<b>1 Titoli</b>		
Investimenti sul mercato monetario in CHF	0.00	3 376.81
Investimenti sul mercato monetario in valuta estera	0.00	0.00
Obbligazioni e investimenti a reddito fisso in CHF	1 803 676.56	1 847 327.59
Obbligazioni e investimenti a reddito fisso in valuta estera	341 746.11	639 746.91
Azioni e investimenti simili in CHF	2 316 332.70	2 052 316.01
Azioni e investimenti simili in valuta estera	938 934.17	707 949.37
Investimenti alternativi (materie prime e immobili) in CHF	1 176 356.23	1 004 807.63
Investimenti alternativi (materie prime e immobili) in valuta estera	134 544.00	131 526.19
Esiste un regolamento degli investimenti che definisce le possibilità di investimento e le relative regole. L'amministrazione verifica periodicamente gli investimenti nel corso delle proprie riunioni. L'iscrizione a bilancio viene effettuata in conformità al regolamento del 01.08.2015 / rev. 23.11.2018 / rev. 20.11.2020 / rev. 01.01.2023.		
<b>Totale titoli</b>	<b>6 711 589.77</b>	<b>6 387 050.51</b>
<b>2 Partecipazioni</b>		
Partecipazione FMH Consulting Services AG, Oberkirch Quota di partecipazione: 99,96 % Valore nominale CHF 249 900.00 La FMH Consulting Services AG mette a disposizione prodotti e servizi nel settore sanitario, in particolare fornendo consulenza ai medici, ai loro collaboratori, nonché a organizzazioni e istituzioni correlate al settore.	249 900.00	249 900.00
<b>3 Capitale proprio</b>		
La Cooperativa FMH Services non dispone di un capitale proprio nominale. Il capitale proprio indicato è stato accumulato con gli utili annuali realizzati. Per i debiti contratti dalla cooperativa risponde esclusivamente il patrimonio della stessa. Sono esclusi qualsiasi responsabilità personale e qualsiasi obbligo di effettuare versamenti supplementari da parte dei soci (art.868 CO).	7 824 901.14	7 484 032.93
<b>4 Imposte</b>		
Sulla base del risultato di esercizio realizzato e delle perdite compensabili dell'anno precedente sono dovute solo imposte sul capitale. Tutti i valori del conto annuale corrispondono ai valori determinanti ai fini tributari, motivo per il quale non ci sono imposte latenti da considerare.		
<b>5 Posti a tempo pieno</b>		
Media annuale del numero di posti a tempo pieno.	<10	<10
<b>6 Onorario dell'ufficio di revisione</b>		
Servizi di revisione	3 000.00	3 000.00
Altri servizi	0.00	0.00
<b>Totale onorario dell'ufficio di revisione</b>	<b>3 000.00</b>	<b>3 000.00</b>

La rendicontazione secondo le norme FER fondamentali è stata effettuata dalla MIKO Treuhand AG.

# Rapporto dell'ufficio di revisione sul conto annuale

Truvag Revisions AG | Leopoldstrasse 6 | Postfach | 6210 Sursee  
+41 41 818 77 77 | sursee@truvag-revision.ch | www.truvag-revision.ch

**truvag**  
Revision. Beratung.

Relazione dell'Ufficio di revisione  
all'Assemblea Generale della  
**FMH Services Genossenschaft, Oberkirch LU**

## Relazione sulla revisione del conto annuale

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della FMH Services Genossenschaft (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico, prospetto della variazione del capitale proprio e dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità alle FER fondamentali, alla legge svizzera e allo statuto.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Responsabilità dell'amministrazione per il conto annuale

L'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle FER fondamentali, alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, l'amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che l'amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

**truvag**  
Revision. Beratung.

## Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della società.
- valutiamo la presentazione, la struttura e il contenuto del conto annuale nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il conto annuale rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Comuniciamo all'amministrazione o al suo comitato competente, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

# Rapporto dell'ufficio di revisione sul conto annuale

**truvag**  
Revision. Beratung.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente dell.art. 906 CO in combinato disposto con l'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive dell'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Sursee, 2 aprile 2026

### Truvag Revisions AG



Bernhard Herger  
Perito revisore abilitato  
Revisore responsabile



Pascal Ehrler  
Perito revisore abilitato

Allegato:

Conto annuale

- bilancio, conto economico, prospetto della variazione del capitale proprio, conto dei flussi di tesoreria e allegato



## Modifica dello statuto in seguito al trasferimento della sede

Come già preannunciato in diversi media, ai primi di aprile 2026 la Cooperativa FMH Services ha trasferito la sua sede da Oberkirch a Sursee, rimanendo quindi nel canton Lucerna. È stata quindi necessaria una modifica minima dello statuto attuale: nell'art. 1 «Oberkirch» viene sostituito da «Sursee» e nell'art. 26 viene documentata l'approvazione di questa modifica. Sul nostro sito Web ([www.fmhservices.ch/it/chi-siamo](http://www.fmhservices.ch/it/chi-siamo)) troverete la versione attuale completa dello statuto (in tedesco e francese).

Le modifiche da votare sono evidenziate in **blu** qui di seguito:

**Art. 1 Ragione sociale, sede** Con la ragione sociale «FMH Services Genossenschaft» viene costituita, ai sensi dell'art. 828 e segg. del Codice delle obbligazioni svizzero (CO) e conformemente a questo statuto, una cooperativa con sede **Sursee**.

**Art. 26 Approvazione** Questo statuto è stato approvato dai soci in occasione della votazione generale del 6 luglio 2018 e sostituisce lo statuto del 27 settembre 2007. **Nell'ambito della votazione generale del (data dell'autenticazione notarile del verbale di verifica dell'amministrazione della votazione generale), è stata approvata la modifica dell'art. 1 relativa al trasferimento della sede da Oberkirch a Sursee e ha deciso la relativa modifica di questo articolo.**

Tutte le altre disposizioni dello statuto rimangono invariate.



| Una  
consulenza  
competente

# Prospettive per il 2026

Cari Soci,  
Gentili Signore e Signori,



Per quest'anno, abbiamo definito priorità chiare per l'ulteriore sviluppo dei nostri servizi di consulenza e assistenza. In particolare ci dedicheremo all'ampliamento della consulenza in ambito economico-aziendale e su temi societari e giuridici. La crescita della domanda registrata lo scorso anno conferma il fabbisogno di assistenza competente e orientata alla prassi in tali campi. Al contempo l'obiettivo

è semplificare l'accesso ai nostri servizi, ottimizzare i processi interni e sviluppare la nostra offerta di seminari e opportunità di perfezionamento professionale.

Con il trasloco nella nuova sede di Sursee creiamo moderni presupposti organizzativi e infrastrutturali per la prossima fase di sviluppo della nostra cooperativa. I nuovi locali consentono processi più efficienti, rafforzando la collaborazione e offrendo più spazio per crescere ulteriormente. Così, investiamo consapevolmente nella nostra capacità di erogare servizi a lungo termine.

Continueremo inoltre a promuovere lo sviluppo professionale dei nostri collaboratori, rafforzando la nostra rete di partner a livello svizzero. Una consulenza di alta qualità si ottiene attraverso il know-how, l'esperienza e una profonda conoscenza della prassi medica. Noi stiamo ampliando in modo mirato questa base di competenze.

Da oltre un secolo, la FMH Services assiste il corpo medico nell'ambito della trasformazione del settore sanitario. Noi intendiamo tale continuità come un impegno ad abbinare offerte già apprezzate e nuove prospettive, sviluppando sistematicamente i nostri servizi.

Siamo convinti che un corpo medico forte e in grado di agire imprenditorialmente rappresenta un presupposto fondamentale per la stabilità dell'assistenza ambulatoriale. In tal senso, nel 2026 vogliamo dare un contributo chiaro, affidabile e competente. Vi ringraziamo per la fiducia e la collaborazione partenariale.

Per quest'anno, abbiamo definito priorità chiare per l'ulteriore sviluppo dei nostri servizi di consulenza e assistenza. In particolare ci dedicheremo all'ampliamento della consulenza in ambito economico-aziendale e su temi societari e giuridici. La crescita della domanda registrata lo scorso anno conferma il fabbisogno di assistenza competente e orientata alla prassi in tali campi. Al contempo l'obiettivo

**Markus Lehmann**  
lic. rer. pol.

Direttore della  
Cooperativa FMH Services



Dr. med.  
Pierre Sindelar

Dr. med.  
Remo Osterwalder

Dr. med.  
Philippe Eggimann

Ulrich Kläy

Dr. med.  
Beat Bumbacher

Dr. med.  
Regula Friedli-Kronenberg

Dr. med.  
Simone Ghisla

## Amministrazione della FMH Services



## Uno sguardo al passato, al presente e al futuro – la nuova cronaca della Cooperativa FMH Services

Siamo lieti di presentarvi la cronaca di recente pubblicazione della Cooperativa FMH Services!

La pubblicazione presenta per la prima volta un'ampia panoramica di come dal 1919 la nostra Cooperativa, nata come iniziativa pragmatica di sostegno al corpo medico, sia diventata un partner di eccezione e moderno che offre i propri servizi in tutto il Paese. Vi troverete le tappe principali della Cooperativa, episodi sorprendenti degli inizi – come il servizio automobilistico negli anni Trenta – e gli stretti legami tra FMH Services e FMH con una concezione comune imperniata su sostegno e solidarietà.

C'è posto anche per uno sguardo verso il futuro: la cronaca affronta diversi temi come gli sviluppi demografici ed economici, la digitalizzazione, i nuovi modelli di assistenza e le aspettative della nuova generazione di medici, mostrando quale ruolo la FMH Services intende assumere in futuro.

Vi auguriamo un'appassionante lettura.



PDF da visualizzare

Qui potete leggere la nostra cronaca (in tedesco e francese)  
[www.fmhservices.ch/fr/fmhs-chronik](http://www.fmhservices.ch/fr/fmhs-chronik)

## La nostra nuova sede a Sursee

A partire dal mese di aprile 2026 vi accogliamo nella nostra nuova sede alla Kavalleriestrasse 2, 6210 Sursee



Dall'  
aprile 2026



| Consulenza  
per medici  
e studi medici

Dal 1919 con impegno  
a fianco dei medici.  
Affidabilità. Competenza. Leadership.  
Più che solo consulenza.



### **affidabilità**

Sappiamo esattamente di cosa necessitano i nostri clienti nel lavoro quotidiano. Siamo a loro disposizione in ogni fase professionale, assistendoli in modo efficiente e senza complicazioni.

Il team della FMH Services dispone di solide conoscenze specialistiche e di una grande esperienza nei progetti. La FMH Services fornisce consulenza e supporto, sgravando i medici e altri professionisti del settore sanitario svizzero, sia su questioni imprenditoriali che nel lavoro amministrativo quotidiano.



### **competenza**

Agiamo con competenza, individuando soluzioni ottimali per i nostri clienti, i quali possono contare sulle nostre capacità e il nostro know-how in qualsiasi situazione.

Sulla nostra obiettività si può contare in qualsiasi situazione. Forniamo una consulenza neutrale e individuiamo soluzioni corrette per i nostri clienti o in collaborazione con la nostra rete di partner. Collaborando con 101 partner di fiducia, la FMH Services mette a disposizione una vasta e fitta rete di servizi in tutta la Svizzera.



### **leadership**

Grazie ai servizi e alla consulenza orientati al futuro, nonché in quanto partner leader nel settore sanitario svizzero, siamo in grado di indicare prospettive e soluzioni interessanti.

Assistiamo i nostri clienti in modo efficace e proattivo.

# I nostri servizi

## Consulenza aziendale e giuridica

- Intermediazione di studi medici
- Valutazione di aziende e studi medici
- Gestione di progetto
- Ricerca di personale in campo sanitario
- Consulenza su processi e rischi
- Consulenza strategica e organizzativa
- Coaching e sviluppo del team
- Diritto contrattuale
- Autorizzazioni e corrispondenza giuridica con le autorità
- Consulenza giuridica

## Consulenza assicurativa, previdenziale patrimoniale

- Pianificazione assicurativa e previdenziale
- Consulenza patrimoniale
- Pianificazione della pensione

## Servizi fiduciari, imposte

- Business plan
- Assistenza in relazione ai finanziamenti dello studio medico
- Pianificazione finanziaria e delle liquidità
- Contabilità (incl. il bilancio)
- Consulenza e pianificazione fiscale (incl. la dichiarazione dei redditi)
- Accompagnamento nella chiusura di uno studio medico (incl. liquidazione)
- Incarichi dell'ufficio di revisione
- Amministrazione del personale

## Factoring

- Fatturazione degli onorari
- Follow-up dei pagamenti
- Prefinanziamento incl. protezione contro le perdite
- Servizio di incasso

## Incasso /recupero crediti

- Incasso/recupero crediti per via stragiudiziale e per via giudiziale
- Rappresentanza in procedure di conciliazione
- Gestione di attestati di carenza beni

## Seminari

I nostri seminari orientati alla prassi offrono ai partecipanti l'opportunità di acquisire solide conoscenze e confrontarsi con relatori esperti.

- Apertura e rilevamento di uno studio medico
- Cessione e chiusura di uno studio medico
- Studio medico di gruppo
- LPP e imposte: ha pensato a tutto?

## Acquisti per medici e studi medici

I nostri soci beneficiano di condizioni interessanti presso i fornitori di apparecchi medicali, materiale di consumo medico e attrezzature.

## fmhjob.ch – la piattaforma leader in Svizzera per posti di lavoro, studi medici e articoli

La piattaforma online [www.fmhjob.ch](http://www.fmhjob.ch), leader in Svizzera, offre la più vasta scelta di posti di lavoro e studi medici nonché di materiale medico. I nostri soci inseriscono online offerte e ricerche e approfittano di interessanti condizioni. Possono inoltre essere riservate inserzioni stampate per posti e studi medici nel Bollettino dei medici svizzeri (BMA).

## Catalogo dei programmi informatici

Nel catalogo dei programmi informatici, pubblicato una volta all'anno, sono indicati i fornitori leader di sistemi informatici per studi medici con una descrizione dettagliata dei loro prodotti. Un elenco integrato dei requisiti o anche un workshop dei nostri programmi informatici per lo studio medico è un valido aiuto nella scelta del programma informatico adatto.

## Documentazione specialistica

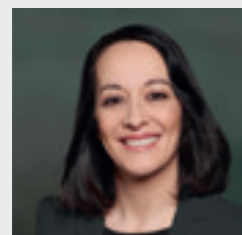
Una vasta scelta di documentazione, come ad esempio le nostre riviste specializzate, è a disposizione gratuita dei nostri soci.



| Informare  
con competenza

# La nostra équipe FMH Services

## Direzione



**Claudine Achermann**  
Responsabile servizi e progetti  
Membro della direzione



**René Häller**  
Direttore generale  
FMH Consulting Services AG

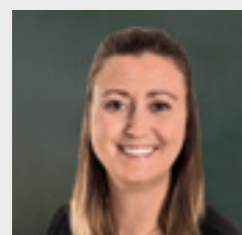


**Markus Lehmann**  
Direttore generale  
Cooperativa FMH Services

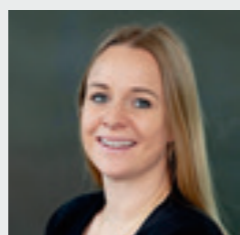


**Patrick Tuor**  
Responsabile consulenza  
Membro della direzione

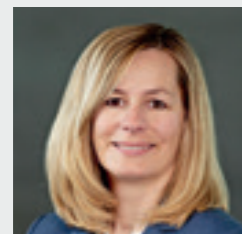
## Servizi e progetti



**Martina Brunner**  
Marketing e Comunicazione



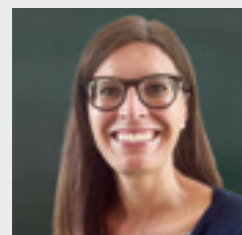
**Lieke Enneking**  
Amministrazione



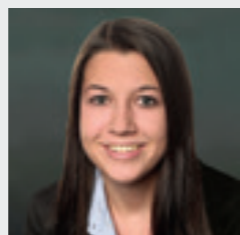
**Cornelia Fuchs**  
Coordinatore  
Marketing e Comunicazione



**Elisabeth Ott**  
Amministrazione

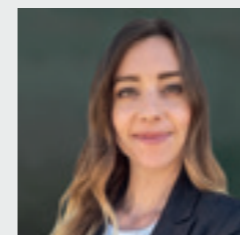


**Martina Tauriello**  
Amministrazione



**Patricia Zimmerli**  
Marketing e Comunicazione

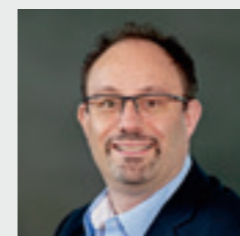
## Consulenza aziendale e giuridica



**Carla-Juliette  
Dahinden**  
Consulente



**Gregor Dietrich**  
Consulente



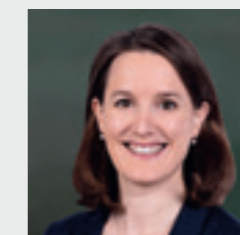
**Olivier Dousse**  
Consulente



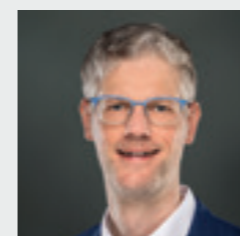
**Jessica Geisseler**  
Consulente legale



**Nicole Gerber**  
Consulente legale



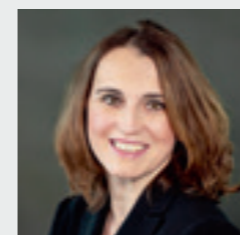
**Sabrina Hochuli**  
Consulente legale



**Christoph Müller**  
Consulente



**Marc Renggli**  
Consulente legale



**Viera Rossi**  
Consulente



**Daniel F. Schütz**  
Consulente legale

**Cooperativa FMH Services**  
Kavalleriestrasse 2  
6210 Sursee  
Telefono 041 244 60 60  
mail@fmhservices.ch  
www.fmhservices.ch

## CONSULTING

**FMH Consulting Services AG**  
Kavalleriestrasse 2  
6210 Sursee  
Telefono 041 244 60 60  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**FMH Consulting Services AG**  
Avenue d'Ouchy 66  
1006 Losanna  
Telefono 021 922 44 35  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

**SAC Studio Assistenza  
Commerciale SA\***  
Corso S. Gottardo 89  
6830 Chiasso  
Telefono 091 697 60 80  
mail@fmhconsulting.ch  
www.fmhconsulting.ch

## INSURANCE

**Roth Gygax & Partner AG\***  
Moosstrasse 2  
3073 Gümüliigen  
Telefono 031 959 50 00  
mail@fmhinsurance.ch  
www.fmhinsurance.ch

## FIDUCIARIA

**SAC Studio Assistenza  
Commerciale SA\***  
Corso S. Gottardo 89  
6830 Chiasso  
Telefono 091 697 60 80  
mail@fmhfiduciaria.ch  
www.fmhfiduciaria.ch

## FACTORING

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefono 032 560 39 00  
mail@fmhfactoring.ch  
www.fmhfactoring.ch

## INCASSO

**mediserv AG\***  
Neuengasse 5  
2502 Biel/Bienne  
Telefono 032 560 39 00  
mail@fmhencaissement.ch  
www.fmhencaissement.ch